#### Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа п. Орошаемый Дергачевского района Саратовской области»

СОГЛАСОВАНО: Начальник управления образования администрации Дергачевского районного муниципального образования

Н. Ф. Саламаткина

" DE 3 | OF 2022 г.

СОГЛАСОВАНО: Председатель Управляющего совета МОУ «СОШ п. Орошаемый»:

*Шус* Р. Н. Мусагалиева

2022 г.

УТВЕРЖДАЮ Директор МОУ «СОШ п. Фрошаемый»: М. Гапаров Приказ от «<u>ГУ</u>» д. Д.

ДОКУМЕНТОВ

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МОУ «СОШ п. Орошаемый» на 2022-2027 годы

## Содержание Программы развития.

№п/п	Компонент Программы развития	страницы
	Введение.	2
1.	Паспорт Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый».	4-15
2.	Сводный план реализации Программы развития МОУ	16
	«СОШ п. Орошаемый» на период с 2022 года по 2027 год.	
2.1.	Анализ результативности и эффективности реализации	16-34
	Программы развития МОУ«СОШ п. Орошаемый» за период	
	2018-2021 гг	
2.2.	Обоснование необходимости разрешения выявленных	35
	противоречий на основе проектного управления	
2.3.	Оценка обоснования, цели, задач и способов реализации	36-41
	Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый».	
	Характеристика направлений деятельности.	
2.4.	Стратегии и организационные механизмы реализации	42-43
	направлений Программы развития МОУ «СОШ п.	
	Орошаемый».	
2.5.	План мероприятий по реализации Программы развития	44
251	МОУ «СОШ п. Орошаемый» на 2022-2027гг.	45.50
2.5.1.	Мероприятия по реализации Программы развития на	45-50
2.5.2.	уровне дошкольного образования. План действий по реализации направлений деятельности:	51-56
2.3.2.	«Современная школа, «Школа равных возможностей»	31-30
2.5.3.	План мероприятий по реализации направления	57-60
2.5.5.	деятельности: «Успех каждого ребенка», «Школа равных	37-00
	возможностей»	
2.5.4.	План мероприятий по реализации направления	61-62
	деятельности: «Воспитывающая школа»	01 0 <b>2</b>
2.5.5.	План мероприятий по реализации направления	63-64
	деятельности: «Учитель будущего»	
2.5.6.	План мероприятий по реализации направления	65
	деятельности: «Развивающаяся безопасная школа»»	
2.5.7.	План мероприятий по реализации направления	66-68
	деятельности: «Открытая школа»	
2.5.8.	План мероприятий по реализации направления	69-77
	деятельности:	
	«Обеспечение перехода на ФГОС-2021»	
2.5.9.	План мероприятий по реализации	<b>78-82</b>
	«Региональной каскадной модели повышения качества	
	образования для школ с низкими результатами обучения»	
2	Управления различией Праврамии вазрушия MOV	83-92
3.	Управление реализацией Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый».	0 <b>3-</b> 74
	«Сош п. Орошасмым».	

4. Мониторинг и оценка реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый».	93-105
--	--------

#### Введение.

В соответствии со статьей 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» к компетенции образовательной организации относится разработка и утверждение по согласованию с учредителем Программы развития Учреждения, если иное не установлено настоящим Федеральным законом.

Программа развития (далее – Программа) Муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа п. Орошаемый Дергачевского района Саратовской области» (далее – МОУ«СОШ п. Орошаемый», образовательная организация, Учреждение) на 2022-2027гг. разработана в соответствие с национальным проектом «Образование», разработанным Министерством Просвещения России во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; на основе проектного управления, закрепленного в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных программ Российской Федерации»; в соответствие с Государственной государственных программой Саратовской области «Развитие образование» на 2019-2024гг. Постановление Правительства Саратовской области от 09.11.2018 г.№820-пп; и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы. Программа развития – локальный акт Учреждения, определяющий стратегические направления развития МОУ«СОШ п. Орошаемый» на среднесрочную перспективу. Программа как управленческий документ развития школы определяет ценностно-смысловые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации государственного задания.

Программа как проект перспективного развития школы призвана обеспечить:

- условия для устойчивого развития МОУ«СОШ п. Орошаемый» в соответствие со стратегией развития Российского образования и достижения нового качества образования обучающихся, которое в полной мере соответствовало бы их потребностям и использовало возможности их развития;
- разработку и реализацию инновационных моделей организации образовательного процесса, обеспечивающих развитие и социализацию обучающихся в условиях реализации ФГОС ДО, ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО;
- реализацию государственного задания и всестороннее удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательного процесса;
- объединение усилий участников образовательных отношений и социального окружения Учреждения для достижения цели Программы.
  - В основу реализации Программы МОУ«СОШ п. Орошаемый» положены методы, сочетающие управленческую целенаправленность деятельности администрации и творческие инициативы со стороны педагогов, сотрудников, обучающихся родителей (законных представителей) обучающихся. Выполнение государственного задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы Учреждения.

## 1. Паспорт Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый»

<b>№</b> π/	Наименование	Содержание		
П				
	Наименование программы	Программа развития на 2022-2027гг. Муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа п. Орошаемый Дергачевского района Саратовской области»		
	Обоснование	В Программе развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» отражены тенденции		
	Программы	изменений, охарактеризованы главные направления обновления содержания образования и организации воспитания в Учреждении по результатам:  1. необходимость управления Учреждением на основе совершенствования внутренней системы оценки качества образования, обеспечивающей объективную информационную основу принятия решений и расширение ее открытости;  2. необходимость создания организационных, научно - методических, информационных условий для формирования и распространения результативных практик внутренней оценки качества образования:  2.1. обеспечения доступности образования для всех категорий социальных заказчиков, в том числе семей: имеющих детей раннего возраст (при наличии условий), детей с ОВЗ, детей-инвалидов;  2.2. обеспечение качества образования, ориентированного на создание условий для формирования успешной личности обучающихся, в том числе в рамках дополнительного образования;  2.3. обеспечение эффективности работы Учреждения для повышения конкурентных преимуществ Учреждения среди других образовательных организаций Дергачевского района;  3. необходимость совершенствования системы внутриорганизационного повышения квалификации педагогических работников в части оценки качества образования.		
	Т			
	Документы, послужившие	1. Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;		
	основанием для	2. Федеральный закон от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений		
	разработки	в Федеральный закон «Об образовании в Российской		
	Программы	Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»;		
	развития	3. Федеральный закон от 24.07.1998 №124-Ф3 «Об основных		
		гарантиях прав ребенка в Российской Федерации»;		
		<ul> <li>4. Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;</li> <li>5. Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы».</li> <li>6. Стратегия развития информационного общества в Российской</li> </ul>		
		Федерации на 2017 – 2030 годы, утвержденная Указом Президента от 09.05.2017 № 203;  7. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в		
		части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование».		
		8. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;		
		<ol> <li>Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом 03.04.2012 № Пр-827;</li> </ol>		
		10. Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018		

**№**10);

- 11. «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года» (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 г. № 996-р);
- 12. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 № 1642 Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" (сроки реализации 2018-2025)
- 13. Постановление Правительства Российской Федерации от 12.10.2017г № 1243 (ред. от 24.12.2018) «О реализации мероприятий федеральных целевых программ, интегрируемых в отдельные государственные программы Российской Федерации»;
- 14. Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации»;
- 15. Концепция развития математического образования в Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства от 24.12.2013 № 2506-р.;
- 16. Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р.;
- 17. Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р.;
- 18. Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования»;
- 19. Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»;
- 20. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 № 1155 Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- 21. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19.12.2014 № 1598 «Об утверждении и введение в действие ФГОС НОО ОВЗ»:
- 22. Приказ Министерства просвещения РФ от 17.04.2019 N 179 (ред. от 11.12.2020) «Об утверждении методик расчета целевых показателей федеральных проектов национального проекта "Образование" (вместе с "Методикой расчета показателей федерального проекта "Современная школа", "Методикой расчета показателей федерального проекта "Успех каждого ребенка", "Методикой расчета показателей федерального проекта "Поддержка семей, имеющих детей", "Методикой расчета показателей федерального проекта "Цифровая образовательная среда", "Методикой расчета показателей федерального проекта "Учитель будущего", Методикой расчета показателей федерального проекта "Молодые профессионалы (повышение конкурентоспособности профессионального образования)", "Методикой расчета показателей федерального проекта "Социальные лифты для каждого»;
- 23. Приказ Министерства просвещения РФ от 05.08. 2020 № 882/391 «Об организации и осуществлении образовательной деятельности при сетевой форме реализации образовательных программ»;
- 24. Приказ Министерства просвещения РФ от 11.12. 2020 № 712 «О

- внесении изменений в некоторые федеральные государственные образовательные стандарты общего образования по вопросам воспитания обучающихся»;
- 25. Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 22.03.2021 № 115 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»;
- 26. Распоряжение Министерства Просвещения Российской Федерации от 17.12.2019 № Р-135 «Об утверждении методических рекомендаций по приобретению средств обучения и воспитания для обновления материально технической базы общеобразовательных организаций и профессиональных образовательных организаций в целях внедрения целевой модели цифровой образовательной среды в рамках региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результата федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»;
- 27. Методические рекомендации Министерства просвещения Российской Федерации от 12.05.2020 г. по организации работы педагогических работников, осуществляющих классное руководство в общеобразовательных организациях;
- 28. Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» (Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013 г. № 544н / с изменениями от 25.12.2014 г.);
- 29. «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам образовательным программам дошкольного образования» Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 31 июля 2020 г. № 373.;
- 30. СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания», утв. постановлением Главного государственного санитарного врача России от 28 января 2021 г. № 2.;
- 31. СП. 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», утв. постановлением Главного государственного санитарного врача России от 28 сентября 2020 г. № 28.;
- 32. СП. 3.1/2.4 3598-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы образовательной организации и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи» в условиях распространения новой короновирусной инфекции (COVID − 19) утвержденное постановлением Главного государственного санитарного врача России от 30.06.2020г. № 16.;
- 33. Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации № 4 от 04.02.2022г. «О внесении изменений в санитарно-эпидемиологические правила СП3.1.3597-20 «Профилактика новой короновирусной инфекции (COVID 19)», утвержденные 22.05.2020г.№15.
- 34. Письмо Министерства Просвещения Российской Федерации о т

	11.05.2021 № СК-123/07 «Об усилении мер безопасности». 35.
Сведения о разработчиках	М. М. Гапаров - директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР МОУ «СОШ п. Орошаемый» Р. Н. Мусагалиева - заместитель директора по ВР МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова – советник заместителя по ВР МОУ «СОШ п. Орошаемый» Д. С. Джумакулов – заведующий филиалом МОУ «СОШ п. Орошаемый» в п. Мирный Р. Р. Абсалямова – заведующий филиалом МОУ «СОШ п. Орошаемый» в с. Алтата В. К. Абкаримова – заведующий филиалом МОУ «СОШ п. Орошаемый» в с. Верхазовка А. Э. Яфарова – заведующий филиалом МОУ «СОШ п. Орошаемый» в с. Сафаровка А.Е. Укубасова- педагог-организатор МОУ «СОШ п. Орошаемый»
Используемые термины и сокращения	Программа - Программа развития на 2022-2027гг. Муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа п. Орошаемый Дергачевского района Саратовской области; МОУ «СОШ п. Орошаемый» ФГОС ДО — Федеральные государственные образовательные стандарты дошкольного образования; ФГОС НОО — Федеральные государственные образовательные стандарты начального общего образования; ФГОС ООО — Федеральные государственные образовательные стандарты основного общего образования; ФГОС СОО — Федеральные государственные образовательные стандарты основного общего образования; ФГОС СОО — Федеральные государственные образовательные стандарты среднего общего образования; ВСОКО — Внутренняя система оценки качества образования; ДО — Дошкольное образование; СОШ — Среднее общее образование; Программа ДО — программы дополнительного образования;
<b>Цель Программы развития</b>	1. Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности ученика. 2. Цифровизация образовательной деятельности, делопроизводства. 3. Внедрение ФГОС-2021 и проведение внутреннего мониторинга соответствия аккредитационным показателям. 4. Внедрение ФООП и корректировка образовательного процесса в соответствии с ними, в том числе развитие воспитательной работы и введение должности советника по воспитанию. 5. Обеспечение разнообразия и доступности дополнительного образования с учётом потребностей и возможностей детей. 6. Повышение уровня безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации Управление качеством образования в Учреждении по результатам, построенное на принципах преемственности и метапредметности; обеспечивающее осознанный выбор, самоопределение и личностное развитие обучающихся через создание условий для обеспечения позитивной динамики развития Школы как открытой, безопасной, инновационной образовательной системы, обладающей высокой конкурентоспособностью, ориентированной на воспитание и образование « гармонично развитой и социально ответственной личности на основе

	духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации,	
	исторических и национально-культурных традиций» $^{l}$ .	
Комплексные задачи Программы развития		
	расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз.  12 Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота	
Основные направления развития	<ol> <li>Применение ФООП при разработке ООП и организации образовательного процесса.</li> <li>Введение должности советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями и усиление воспитательной работы школы</li> </ol>	

 $^1$  Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024года».

- 3. Внутренний мониторинг условий организации на соответствие аккредитационным показателям.
- 4. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации.
- 5. «Воспитывающая Школа»

Приоритет программы воспитания и календарного плана воспитательной работы с ориентацией на «портрет выпускника» как гражданина-патриота, как культурную, гуманистическую, свободную и творческую личность на основе принятых в российском обществе правил и норм поведения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе, окружающей среде и своему здоровью.

6. «Современная школа» Внедрение на всех уровнях образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс. Развитие внеурочной деятельности и

дополнительного образования.

7. «Школа равных возможностей» Обеспечение на всех уровнях образования преемственности, конвергентности (целенаправленный процесс формирования компетенций, необходимых для жизни и трудовой деятельности эпоху внедрения современных нано технологий, биотехнологии, информационных и когнитивных технологий) и вариативности ООП МОУ «СОШ п. Орошаемый» для организации эффективного качественного образования строгом соответствии с ФГОС, потребностями семьи самого обучающегося.

8. «Учитель будущего»

Внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50 процентов учителей Учреждения. Развитие кадрового потенциала Учреждения как основного условия повышения качества образования. Эффективное управление качеством образования по результатам;

9. «Успех каждого ребенка»

Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у обучающихся, основанной на принципах справедливости, всеобщности, и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся.

10. «Развивающаяся безопасная школа»

Современная и безопасная цифровая образовательная среда, обеспечивающая высокое качество и доступность образования всех видов и уровней. Современное и безопасное пространство школы.

- 11. «Успешное применения ФГОС-2021»
- 12. «Открытая Школа»

Расширение границ образовательного горизонта возможностей и открытость информации о деятельности Учреждения. Развитие сетевого взаимодействия. Доступное качественное образование для разных категорий обучающихся, в том числе для обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов. Консолидация всех участников образовательного процесса, включая ресурсы поселка, района, области.

Порядок финансирова Программы развития	Средства субсидии на муниципальное задание. Целевые субсидии. <b>ния</b>
Сроки и основные эта: реализации Программы развития	<ul> <li>Будет создана совокупность условий, обеспечивающих функционирование внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) в МОУ «СОШ п. Орошаемый» в соответствии с современными требованиями:</li> <li>1. проведен SWOT- анализ деятельности Учреждения по реализации Программы развития за 2018-2021гг., определены риски и перспективы развития Учреждения на 2022-2027гг.: <ul> <li>а. анализ качества реализуемых образовательных программ в Учреждении (в том числе адаптированных, при наличии);</li> <li>b. анализ качества условий реализации образовательных программ в Учреждении (в том числе адаптированных, при наличии);</li> <li>с. анализ качества результатов освоения обучающимися образовательных программ (уровень индивидуальных достижений) НОО, ООШ (в том числе адаптированных, при наличии);</li> <li>d. удовлетворенность родителей (законных представителей) качеством образовательных услуг.</li> </ul> </li> <li>2. обновлена (разработана) локальная нормативная база, обеспечивающая функционирование внутренней системы оценки качества образования в соответствии с современными требованиями и подходами;</li> <li>3. усовершенствована организационная структура управления внутренней системой оценки качества образования и обеспечено участие органов государственно-общественного управления и профессиональных объединений педагогов в процедурах ВСОКО;</li> <li>4. определен комплекс организационных, научно - методических, информационных условий для формирования и распространения результативных практик внутренней оценки качества образования и выработаны механизмы их формирования:</li> <li>5. усовершенствована система внутриорганизационного повышения квалификации педагогических работников Учреждения и направлена на совершенствование их профессиональных компетентностей в части оценки качества образования в условиях реализации ФГОС ДО, ФГОС НОО, ФГОС СОО и профессиональных стандартов педагогов ДО, СОШ.</li> <li>Второй этап реализации Программы развития 01.09.2022- 2027гг. (деятельностный) - этап реализации.</li> <li>Будет обеспечен</li></ul>
	образования(ВСОКО) в соответствие с современными требованиями:  1. обеспечено эффективное управление функционированием и развитием МОУ «СОШ п. Орошаемый» по результатам деятельности;
	<ol> <li>обеспечено участие органов государственно-общественного управления и профессиональных объединений педагогов в управлении и развитии Учреждения;</li> <li>созданы (скорректированы) необходимые нормативные,</li> </ol>
	организационные, научно-методические, материально-технические и кадровые условия, в том числе:

	<ul> <li>а. реализация ФГОС ДО, ФГОС НОО, ФГОС - 2021</li> <li>b. реализация образовательных и воспитательных проектов, и подпрограмм Программы развития Учреждения;</li> <li>с. нормативно-правовое сопровождение реализации Программы развития Учреждения;</li> <li>d. осуществление системы мониторинга реализации Программы развития, текущий анализ промежуточных результатов.</li> <li>4. обеспечено совершенствование профессиональных компетентностей педагогических работников в условиях введения ФГОС общего образования и профессиональных стандартов;</li> <li>5. обеспечено качественное дополнительное образование различной направленности на всех уровнях образования;</li> <li>б. усовершенствована системы охраны труда;</li> <li>7. повышена общая безопасность, в том числе антитеррористическая защищенность;</li> <li>8. успешно реализуется национальный региональный компонент на всех уровнях образования;</li> <li>9. обеспечена информационная и медийная открытость Учреждения.</li> <li>Третий этап реализации Программы развития - 2026-2027 учебный год (результативный) этап мониторинга и анализа результатов деятельности.</li> <li>Оценка качества воспитательной и образовательной деятельности.</li> </ul>
	Оценка качества воспитательной и образовательной деятельности, рефлексия, коррекция:  1. Итоговая диагностика реализации основных программных мероприятий в системе Программы развития в соответствие с объектами, механизмами и процедурами ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый»:  а. оценка качества образовательных программ с целью определения соответствия требованиям ФГОС ДО, ФГОС НОО, ФГОС -2021;  b. оценка качества условий реализации образовательных программ в соответствии с требованиями ФГОС ДО, ФГОС НОО, ФГОС -2021;  c. оценка качества результатов освоения обучающимися образовательных программ в соответствии с требованиями ФГОС ДО, ФГОС НОО, ФГОС -2021.  2. Анализ итоговых результатов мониторинга реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» по результатам деятельности;  3. Обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий;  4. Определение перспектив дальнейшего развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» по результатам деятельности.
Основні исполни Програм	ели родительская общественность, социальные партнеры Учреждения.  161
Ожидае результа реализа Програм развити	жесош п. Орошаемый»: 1. Обеспечивается качество общего и дополнительного образования,

- 3. Расширился перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся.
- 4. Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации.
- 5. Готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике.
- 6. Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся.
- 7. Педагоги овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС.
- 8. Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса.
- 9. Модернизирован школьный медиацентр виртуальных образовательных ресурсов и дистанционного образования
- 10. Реализовано право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые условия для полноценного физического и психического развития обучающихся, как основы успешного обучения в школе.
- 11. Обеспечено развитие личностных интеллектуальных и творческих способностей обучающихся, создание условий для работы с одарёнными детьми.
- 12. Повышено качество образования: расширены образовательные возможности для обучающихся через многопрофильность и вариативность образовательных программ дошкольного, начального, среднего общего образования и дополнительного образования.
- 13. Максимальное количество обучающихся включено в систему дополнительного образования; обеспечено разнообразие и доступность дополнительного образования с учетом потребностей и возможностей обучающихся, в соответствие с запросами родителей (законных представителей) обучающихся.
- 14. У обучающихся сформированы представления о базовых национальных ценностях российского гражданского общества.
- 15. Обеспечена реализация национального регионального компонента с целью сохранения истории родного края и культуры коренных народов Саратовской области, реки Волга.
- 16. Повышена профессиональная компетентность педагогов: профессиональное мастерство положительно влияет на качество образования в Учреждении, в том числе в условиях дистанционного обучения.
- 17. Системный мониторинг определяет повышение профессионального мастерства классных руководителей, педагогов-организаторов, других категорий педагогического коллектива Учреждения, их мотивацию к самообразованию.
- 18. Создана система сетевого взаимодействия с МОУ «СОШ №2 р.п. Дергачи» и филиалами МОУ «СОШ п. Орошаемый»
- 19. Повышена педагогическая культура родителей; системная работа способствует совершенствованию семейного воспитания, усилению роли семьи в образовательном и воспитательном процессе.
- 20. Повышен позитивный имидж Учреждения в социальном окружении, системе образования за счет высокой результативности освоения обучающимися ООП всех уровней, инновационной активности Учреждения в открытой системе образования.
- 21. Повышен рейтинг общественного мнения о деятельности МОУ «СОШ п. Орошаемый» как образовательной организации, ориентированной на создание условий здоровьесбережения для формирования успешной личности обучающегося.

- 22. Проводится системная работа по недопущению рисков распространения коронавирусной инфекции и иных инфекций, угрожающих участникам образовательных отношений в рамках распоряжений и приказов Роспотребнадзора и иных надзорных органов.
- 23. Повышена эффективность системы охраны труда в Учреждении.
- 24. Повышена общая безопасность, антитеррористическая защищенность МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Осуществлена работа по информационно - медийной открытости Учреждения с целью обеспечения публичности и открытости представления результатов деятельности МОУ «СОШ п. Орошаемый»: официальный сайт Учреждения соответствует нормативным правовым документам; созданы и функционируют личные сайты педагогов; педагоги освещают вопросы своей деятельности в социальных сетях через Инстаграмм, Вайбер, Телеграмм; в полной мере используют в своей работе Интернет-ресурсы.

#### Система контроля за исполнением Программы развития

Управление ходом реализации программы развития как стратегического документа, а также контроль достижения требуемых показателей в соответствие с определенным временным отрезком осуществляется администрацией школы в течение всего времени реализации Программы развития в соответствие с годовым планом работы, циклограммой заседания рабочей группы, администрации по корректировке и исполнению Программы развития Учреждения:

Содержание и задачи контроля:

- 1.Включать мероприятия Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» на период с 2022 года по 2027 год ежегодно в годовой план работы Учреждения.
- 2. Осуществлять обсуждение вопросов по результатам реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» на период с 2022 года по 2027 год в соответствии с ее этапами реализации, их рассмотрение коллегиальными органами в соответствие с Уставом, ежегодно по итогам полугодия и учебного года:
- 2.1. обсуждение хода реализации Программы на оперативных совещаниях при директоре Учреждения, заседаниях Педагогического совета, Управляющего совета, Общего собрания работников (в соответствие с годовым планом работы), заседаниях родительского комитета Учреждения. Ответственные:

директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» М. М. Гапаров, заместитель директора по УВР МОУ «СОШ п. Орошаемый» К. Ш. Курайсова,

заместитель директора по BP MOУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова, председатель Управляющего совета МОУ «СОШ п. Орошаемый» председатель родительского комитета МОУ «СОШ п. Орошаемый» Т. А. Лучинская

2.2. публикация на сайте Учреждения отчетов о реализации Программы (ежемесячно).

Модератор официального сайта МОУ «СОШ п. Орошаемый»

2.3. анкетирование родительской общественности (ежеквартально). ответственные: педагог - психолог МОУ «СОШ п. Орошаемый» А. М. Исказиева ,

Заместитель по ВР МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова, социальный педагог МОУ «СОШ п. Орошаемый» Р. Н. Мусагалиева.

- 3. Корректировка Программы развития осуществляется педагогическим советом и Управляющим советом.
- 5. Результаты контроля и реализации Программы развития представляются ежегодно на заседании педагогического совета и общешкольной конференции, публикуются на сайте, включаются в Публичный доклад, а также в Отчёт о результатах самообследования.

#### Информационная справка об организации

Сведения об организации. МОУ «СОШ п. Орошаемый» (далее – школа, организация) создана 08 февраля 1965 года на основании Исполкома Совета народных депутатов Дергачевского района.

Школа расположена по адресу: Саратовская область, Дергачевский район, п. Орошаемый, пер. Школьный, д. №1. Телефон: 8(84563) 4-41-48. Электронный адрес: oroschaemy@mail.ru.

Школа находится в типовом здании по проекту 1962 года. У школы есть филиалы. В ней обучают 99 учащихся. Учебные занятия проводятся в одну смену. Режим работы школы: шестидневная учебная неделя.

Обеспечена занятость учащихся по интересам во второй половине дня и в течение учебной недели в рамках дополнительного образования и курсов внеурочной деятельности. На конец 2022 года дополнительное образование представлено 1 8 кружками и секциями.

Для функционирования школы, в том числе организации образовательного процесса имеются:

- учебные кабинеты 56, площадь 4740 м2;
- компьютерный класс, площадь 300 м2;
- кабинет технологии, площадь 260 м2;
- спортивный зал, площадь 701 м2;
- актовый зал, площадь 515 м2;
- библиотека, площадь 264 м2;
- столовая на 300 посадочных мест;
- архив, площадь 6 м2;
- медицинский кабинет, площадь 28 м2;
- кабинет психолога, площадь 27 м2;
- учительская, площадь 78 м2;
- тренажерный зал, площадь 180 м2.

Сведения об обучающихся. Оценка содержания и качества подготовки обучающихся – статистика показателей за 2019–2022 годы

учебный учебный год год
-------------------------

1	Количество детей, обучавшихся на конец учебного года, в том числе:	140	125	110	99
	<b>– начальная школа</b>	60	51	44	41
	<b>– основная школа</b>	74	72	63	57
	<b>– средняя школа</b>	6	2	3	1
2	Количество учеников, оставленных на повторное обучение:				
	– начальная школа	_	_	_	_
	<b>– основная школа</b>	_	_		
	– средняя школа	_	_	_	_
3	Не получили аттестата:				
	– об основном общем образовании	_	_	_	_
	– среднем общем образовании	_	_	_	_
4	Окончили школу с аттестатом с отличием:				
	– в основной школе	-	-	-	_
	– средней школе	-	-	-	_

Приведенная статистика показывает, что положительная динамика успешного освоения основных образовательных программ сохраняется, при этом уменьшается количество обучающихся школы.

# 2. План мероприятий по реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» на период с 2022 года по 2027 год.

# 2.1. Анализ результативности и эффективности реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» за период 2018-2021 гг.

Программа развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» за период 2018 – 2021 гг. была предназначена для определения перспективных направлений развития Учреждения на основе анализа текущей ситуации развития Учреждения в период изменяющегося законодательства в вопросах образования.

SWOT-анализ оценки уровня развития Учреждения и его готовности к реализации Федерального государственного образовательного стандарта общего образования, показал, что наряду с наличием достаточно полной инфраструктуры Учреждения, способной обеспечить доступность образования, спектр вариативных образовательных услуг, работу педагогического коллектива, ориентированного на инновации в образовании, позитивным опытом организации воспитательно - образовательной работы в Учреждении; существовало ряд проблем, которые препятствовали развитию МОУ «СОШ п. Орошаемый», и не способствовали достижению индикативных показателей за период 2018-2021гг. в полной мере.

SWOT-анализ оценки уровня развития Учреждения

	оценки уровня развития Учреждения
Факторы развития Учреждения	Слабая сторона фактора
I. Образовательные программы, реализуемые в Учреждении	Основные образовательные программы начального и общего образования написаны в соответствие с требованиями Федеральных государственных стандартов образования, но их структура и содержание разделов требует корректировки в зависимости от направленности программ и контингента обучающихся.
II. Результативность работы	<ol> <li>Важнейшие целевые показатели и индикаторы:</li> <li>уровень заболеваемости достаточно высок, следовательно, посещаемость ниже плановой нормы;</li> <li>развивающая предметно-пространственная среда не достаточно соответствует ФГОС ОО;</li> <li>доля педагогов, имеющих первую и высшую категории составляет 7 %;</li> <li>доля педагогов, применяющих ИКТ-технологии, современные образовательные технологии не более 10 %;</li> <li>доля педагогов, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства, в конкурсах различной направленности, в распространении собственного опыта - 14 %;</li> <li>количество обучающихся, принявших участие в проектноконкурсной деятельности на различных уровнях − 10 %;</li> <li>доля обучающихся, занятых в системе дополнительного образования − 80%;</li> <li>число семей, участвующих в деятельности Учреждения, в совместных конкурсах и проектах − 15 %;</li> <li>материально-технические условия отвечают требованиям ФГОС ОО − 80%;</li> <li>в части наличия АРМов, компьютеров, оргтехники, музыкальных центров − 80 %;</li> <li>безопасность Учреждения − 50%;</li> <li>информационная открытость о деятельности Учреждения, размещение информации в соц. Сетях, СМИ и т.д. − 30%;</li> <li>медийность Учреждения − 0%.</li> </ol>

III. Сетевое взаимодействие	Отсутствие системности в сетевом взаимодействии с образовательными
с учреждениями системы	учреждениями поселка, района; отсутствие договоров на сотрудничество и
образования, службами района	программ сетевого взаимодействия.
и социальными партнерами	
IV. Рейтинговое положение	Рейтинг Учреждения на среднем уровне, один из филиалов учреждения
Учреждения в системе	относится к образовательным учреждениям с низкими показателями
образования Дергачевского	качества образования.
муниципального района	
1	

В связи с чем, перед всеми участниками образовательных отношений МОУ «СОШ п. Орошаемый» назрела необходимость реализации ряда задач для преодоления данных недостатков и обеспечение путей эффективного развития Учреждения. Оценка стартовых условий показывала, что в Учреждении имеются практически все условия перехода в режим развития, поэтому была определена цель и поставлены задачи для ее достижения.

Основной целью Программы развития за 2018-2021гг..являлось:

Развитие школы на основе личностно-ориентированного подхода в обучении и воспитании, способного обеспечить каждому ребенку качественное образование, адекватное социальным и экономическим потребностям общества, духовно-нравственное развитие и воспитание успешной личности в современном обществе.

МОУ «СОШ п. Орошаемый» в 2018-2021 годах реализовывало Программу развития: «Найди свой путь к успеху». Основной миссией школы была задача всестороннего гармоничного развития личности обучающегося.

Основные задачи Программы развития за 2018-2021гг.:

- 1. Разработать модель работы школы направленную на повышение качества образования и воспитания.
- 2. Продолжить обеспечивать качественный переход школы на выполнение новых Федеральных государственных образовательных стандартов, создания образовательной среды, обеспечивающей инновационные изменения в организации и содержании педагогического процесса, а также в характере результатов обучения;
- 3. Предоставить каждому обучающемуся, воспитуемому возможности самоутверждения в наиболее значимых для него сферах жизнедеятельности, где в максимальной степени раскрываются его способности и возможности.
- 3. Привлечь обучающихся к проектно-исследовательской деятельности.
- 4. Обеспечить интеграцию основного и дополнительного образования обучающихся.
- 5. Формировать потребности здорового образа жизни у всех участников образовательного процесса.
- 6. Развивать ресурсное (материально-техническое, кадровое, научно-методическое, нормативно-правовое) обеспечение образовательного процесса.
- 7. Совершенствовать формы и методы системы духовно-нравственного развития и воспитания ребенка как гражданина России во взаимодействии с семьей и социумом;
- 8. Повышать эффективность образовательной системы школы через развитие форм общественного управления.
- 9. Обеспечить преемственность между уровнями образования: дошкольное, начальное, общее. Ожидаемые целевые показатели Программы развития за 2018-2021гг.:
- 1. обеспечение качественного образования в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта;
- 2. увеличение численности контингента учащихся
- 3. снижение пропущенных по болезни дней в общем числе дней обучения на одного учащегося;
- 4. повышение доли учащихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях, конференциях;
- 5. совершенствование системы дополнительного образования как условие развития успешности детей, расширение перечня дополнительных образовательных услуг и увеличение количества охваченных ими учащихся;
- 6. ежегодное участие школы и педагогов в профессиональных конкурсах педагогического мастерства;
- 7. снижение случаев травматизма.
- 8. снижение случаев правонарушений со стороны учащихся;

9. обновление педагогического коллектива путём привлечения молодых кадров. *Прогнозируемые результаты Программы развития за 2018-2021гг.:* 

Для Учреждения - повышение конкурентоспособности и рейтинга среди образовательных учреждений Дергачевского муниципального района;

для обучающихся - получение полноценного качественного образования в соответствии с индивидуальными запросами и возможностями каждого обучающегося; сохранность здоровья; для педагогического коллектива - повышение интереса к профессии и развитие профессиональной компетентности;

*для семьи* - сохранение здоровья, обучающегося и успешность обучающихся при поступлении в учебные заведения;

для социума - реализация системы социального партнерства.

Для реализации Программы развития на 2018-2021гг. были определены следующие проекты:

- 1. «Кадровый потенциал» формирование, обучение и развитие высококвалифицированного кадрового потенциала, способного эффективно реализовать Программу развития и образовательные программы разных уровней образования.
- 2. «Поле возможностей» важным моментом реализации программы являлась индивидуальная и групповая работа с обучающимися, активизация их познавательных возможностей и творческого потенциала. Работа по формированию у обучающихся и их родителей опыта выбора индивидуального образовательного маршрута продолжится на основной и средней ступенях образования с переходом школы на пред профильную подготовку и профильное обучение. Программа предполагала разработку и внедрение курсов по выбору для 9 -х классов (предпрофильная подготовка по профилям). Расширение возможностей проявления себя и своего потенциала для учащихся через участие в конкурсах, смотрах, спортивных соревнованиях, выставках.
- 3. «Среда»- Программа развития школы предполагала формирование комфортной, творческой, социально- ориентированной развивающей среды. Комфортность среды (психологическая, физиологическая, социальная) необходима для адаптации и активного проявления учащихся в образовательном процессе. Творческая, развивающая социально- ориентированная среда должна была явиться предпосылкой формирования самостоятельной, активной социально личности.
- 4. *«Мотивация»* проект предполагал развитие у обучающихся мотивированной учебной деятельности: «хочу учиться»; «хочу учиться лучше»; «образование основа моей жизни и моего будущего».
- 5. «Здоровье в школе» «Не пропускаем уроки»; «Сохраняем свое здоровье».
- 6. «Здоровая школа здоровье каждого» направлен на организацию различных совместных здоровье сберегающих мероприятий всех участников образовательных отношений.
- 7. «Профессия и карьера» Появление профессионального самоопределения активизирует интерес обучающихся к определенным школьным предметам и к обучению в целом; способствует личностному росту, стимулирует социальную зрелость. Проект реализовался через пред профильную и профильную подготовку в 9 классе.
- 8. *«Воспитание»* Концепция воспитательной работы связана с организацией опережающего воспитания, когда учащиеся обсуждают, анализируют, рассматривают те проблемы, трудности, жизненные ситуации, с которыми они могут встретиться.
- 9. *«Родители»* Программой развития предусматривалось более активное участие родителей в системе управления учреждением через Управляющий совет школы.
- 10. «Мониторинг» Мониторинг осуществлялся по совокупности параметров, разрабатываемых для каждого из проектов и для всей Программы в целом. Выделенные параметры позволяли отслеживать как качественные, так и количественные изменения в образовательном процессе по мере выполнения.

## 1. Информационная справка

МОУ «СОШ п. Орошаемый» создана по данным ЕГРЮЛ 08 февраля 1965 года. Современная школа находится в типовом здании 1962 года постройки. Имеет в основном здании – школу и помещение для одной группы детского сада. Филиалы: в п. Мирный, в с. Сафаровка, в с. Верхазовка, в с. Алтата, в п. Зерновой.

#### Учредительные документы:

- 1.Устав, утвержден Постановлением администрации Дергаечвского районного муниципального образования от 12.10.2021г.№ 454.
- 2. Лицензия № 1627 от 16.10.2014г. Серия 64Л01 № 0001273.
- 3. OFPH 1036401302046.

ИНН 6410005356,

КПП 641001001.

#### Адрес организации:

413461, Россия, Саратовская область, Дергачевский район, поселок Орошаемый, переулок Школьный, дом 1.

**2**:8(84563)2-4-41-48

электронный адрес:

oroschaemy@mail.ru

адрес официального сайта:

https:

<u>Предметом</u> деятельности Учреждения является реализация конституционного права граждан Российской Федерации на получение общедоступного и бесплатного образования в интересах человека, семьи, общества и государства; формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, сохранение и укрепление здоровья детей дошкольного и школьного возраста.

Целями деятельности Учреждения является осуществление образовательной деятельности по образовательным программам дошкольного образования, начального общего, основного общего образования и среднего общего образования.

#### Основными видами деятельности Учреждения являются:

- · Образовательная деятельность по образовательным программам дошкольного образования;
- · Образовательная деятельность по образовательным программам начального общего образования;
- · Образовательная деятельность по образовательным программам основного общего образования;
- Образовательная деятельность по образовательным программам среднего общего образования;
- · Образовательная деятельность по дополнительным общеобразовательным программам;
- Организация групп присмотра и ухода для детей дошкольного возраста.

Основной структурной единицей Учреждения является класс обучающихся:

Класс	Количество учащихся (план)	Количество учащихся (факт)
1 класс	14	8
2 класс	14	8
3 класс	14	14

4 класс	14	10
5 класс	14	11
6 класс	14	11
7 класс	14	9
8 класс	14	16
9 класс	14	9
10 класс	14	0
11 класс	14	1

МОУ «СОШ п. Орошаемый» имеет компьютерный класс, класс коворкинга оборудованные кабинеты Центра «Точка роста», тренажерный зал, оборудованные кабинеты ЦОС для учителей-предметников, музейную комнату, физкультурный зал; школьную библиотеку, которая оснащена учебниками, обеспечена необходимой художественно-публицистической, методической, справочной литературой, имеет подписку на периодические издания, имеет фонд мультимедийных пособий по всем общеобразовательным предметам учебного плана. Фонд дополнительной литературы включает детскую художественную и научно-популярную литературу (в соответствии с основным содержанием обучения), справочно-библиографические и периодические издания.

Помещение детского сада находится в здании школы в филиалах МОУ «СОШ п. Орошаемый»

Обучение в Учреждении осуществляется на русском языке.

2.Система управления в МОУ «СОШ п. Орошаемый»

Система управления Учреждением является открытой.

Управление Учреждением осуществляется в соответствии с Законом Российской Федерации «Об образовании» и Уставом Учреждения на принципах демократичности, открытости, приоритета общечеловеческих ценностей, охраны жизни и здоровья человека, свободного развития личности. Система управления осуществляется с учетом социально-экономических, материально-технических и внешних условий в рамках существующего законодательства РФ.

Модель структуры управления в МОУ «СОШ п. Орошаемый»



В Учреждении в соответствие с Уставом действуют коллегиальные органы управления:

- Общее собрание членов трудового коллектива,
- · Педагогический совет.
- · Управляющий совет,
- Методические объединения,
- Общий родительский комитет,
- Совет обучающихся.

Порядок выборов коллегиальных органов управления и их компетенции определяются Уставом и соответствующими локальными актами Учреждения. Структура и система управления соответствуют специфике деятельности Учреждения. В Учреждении реализуется возможность участия в управлении всех участников образовательных отношений. Отношения между Учреждением и Управлением образования Дергачевского муниципального района определяются действующим законодательством РФ, нормативно-правовыми документами органов государственной власти, местного самоуправления и Уставом. Отношения Учреждения с родителями (законными представителями) обучающихся регулируются в порядке, установленном Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации», Уставом Учреждения. Информация о педагогических кадрах и о директоре МОУ «СОШ п. Орошаемый» размещена на официальном сайте Учреждения: https://shkolaoroschaemyi – r64.gosweb.gosuslugi.ru/.

3. Оценка качества основных образовательных программ ДО, НОО, ООО; СОО, программ ДО

Оценка качества основных образовательных программ дошкольного образования осуществляется: в соответствие с нормативными правовыми документами в сфере образования Российской Федерации. Организация образовательной деятельности в Учреждении определяется: Основной образовательной программой дошкольного образования; Основной образовательной программой начального общего образования; Основной образовательной программой основного общего образования; Основной образовательной программой среднего общего образования Дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами;

В начальной школе обучение ведётся по традиционной системе УМК «Школа России». Обучающихся по программе специального (коррекционного) обучения VIII вида в общеобразовательных классах – 7 человек, детей с ОВЗ - 7.

В Учреждении реализуются следующие программы: Основная образовательная программа начального общего образования (1-4 классы). Данная программа соответствует требованиям ФГОС НОО. Основная образовательная программа основного общего образования (5-9 классы). Данная программа соответствует требованиям ФГОС ООО. Основная образовательная программа среднего общего образования (10 – 11 классы). Данная программа соответствует требованиям ФГОС СОО. Организация образовательной деятельности определяется учебным планом - графиком на текущий учебный год. В соответствии с Уставом МОУ "СОШ п. Орошаемый" осуществляет образовательный процесс в соответствии с уровнями общеобразовательных программ общего образования:

II уровень — начальное общее образование — 4 года;

III уровень — основное общее образование — 5 лет.

IV уровень – среднее общее образование – 2 года

Форма обучения: очная

В МОУ «СОШ п. Орошаемый» нет обучающихся, являющихся иностранными гражданами.

Учебный план, план внеурочной деятельности ( ссылка на офиц. сайте - <a href="https://shkolaoroschaemyi">https://shkolaoroschaemyi</a> – r64.gosweb.gosuslugi.ru/.содержит:

- 1. Календарный учебный график для обучающихся НОО
- 2. Календарный учебный график для обучающихся ООО
- 3. Календарный учебный график для обучающихся СОО
- 4. ДООП естественно научной и технической направленности:
  - «Легоконструирование» для обучающихся 6,5-11 лет;
  - · «Робототехника» 12-17 лет.
- 4. Рабочие программы по внеурочной деятельности для обучающихся 5-9 классов:
- «Лабиринты математики», «Занимательная физика», «Химия для жизни», «Практическая биология», «Шахматы», «Цветочная фантазия».

Срок действия государственной аккредитации образовательной программы бессрочно (ссылка: свидетельство и приложение)

В соответствии с установленным государственным статусом

МОУ "СОШ п. Орошаемый" реализует образовательные программы: ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО.

МОУ «СОШ п. Орошаемый» имеет открытый доступ к образовательным ресурсам, которыми пользуются педагоги и обучающиеся Учреждения:

- единое окно доступа к образовательным ресурсам (<u>открыть в новой</u> вкладке);
- · цифровые образовательные ресурсы (открыть в новой вкладке);
- Российский общеобразовательный портал (открыть в новой вкладке):
- официальный информационный портал единого государственного экзамена (открыть в новой вкладке):
- официальный информационный портал государственной итоговой аттестации (открыть в новой вкладке).

Для обучающихся Учреждения открыт доступ к электронному банку тренировочных заданий, по оценке функциональной грамотности. Областью применения данной цифровой платформы является процедура проведения тренировочных работ по трем направлениям функциональной грамотности (читательской, математической и естественно-научной) для обучающихся 8-х и 9-х классов, включающая:

- формирование банка заданий;
- формирование проектов тренировочных работ;
- прохождение тренировочной работы обучающимися в режиме реального времени;
- проверку развернутых ответов экспертами;
- накопление, хранение и обработку результатов тренировочных работ.

Подробная инструкция по работе с системой «Руководство пользователя»: и вход в электронный банк заданий размещены в сети «Интернет» по ссылке <a href="https://fg.resh.edu.ru/">https://fg.resh.edu.ru/</a>.

4. Оценка качества условий реализации ООП ДО, НОО, ООО, СОО

МОУ «СОШ п. Орошаемый»

4.1.Оценка качества психолого-педагогических условий.

МОУ «СОШ п. Орошаемый» имеет нормативные правовые документы, локальные акты, регламентирующие деятельность Учреждения по психолого-педагогическому сопровождению обучающихся и их семей. Психолого-педагогические условия реализации основных образовательных программ в Учреждении согласно ФГОС обеспечивают:

- преемственность содержания и форм организации образовательного процесса, обеспечивающих реализацию основных образовательных программ дошкольного образования, начального общего образования, основного общего образования и среднего образования,
- · учет специфики возрастного психофизического развития обучающихся;
- формирование и развитие психолого-педагогической компетентности педагогических и административных работников, родителей (законных представителей) обучающихся;
- вариативность направлений психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса (сохранение и укрепление психологического здоровья обучающихся;
- формирование ценности здоровья и безопасного образа жизни; дифференциация и индивидуализация обучения;
- · мониторинг возможностей и способностей обучающихся, выявление и поддержка одаренных детей, детей с ограниченными возможностями здоровья (при наличии);
- формирование коммуникативных навыков в разновозрастной среде и среде сверстников;
- поддержка детских объединений, ученического самоуправления;
- · диверсификацию уровней психолого-педагогического сопровождения (индивидуальный, групповой, уровень класса, уровень Учреждения);
- вариативность форм психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса (профилактика, диагностика, консультирование, коррекционная работа, развивающая работа, просвещение, экспертиза).
- В Учреждении уделяется большое внимание психолого-педагогическому сопровождению всех участников образовательного процесса. Психолого-педагогическое сопровождение организовано с учетом различных направлений и форм работы:
  - · профилактическая и диагностическая работа с обучающимися, стоящими на внутри школьном учёте и учёте ОДН диагностическая работа;
  - · групповые и индивидуальные формы работы, тренинги, анкетирования, опросы и т.п.;
  - просвещение всех участников образовательного процесса и всеобуч;
  - коррекционная и развивающая работа с обучающимися групп риска;
  - · консультирование и просвещение через родительские собрания, семинары, мастер-классы;
  - доступность и открытость деятельности ППК Учреждения.

4.2.Оценка качества материальнотехнических условий В Учреждении сформирована материально-техническая база для реализации образовательных программ, жизнеобеспечения и развития детей:

Требование к материальнотехническим условиям реализации ФГОС основного общего образования Краткое описание наличия условий

Учебные кабинеты с автоматизированными рабочими местами обучающихся и педагогических работников	Кабинет информатики - 1; Моноблоки для обучающихся-8 АРМ для учителя – 14; АРМ для обучающегося – 8;
Помещения для занятий учебно- исследовательской и проектной  деятельностью, моделированием  и техническим творчеством  (лаборатории и мастерские),  музыкой и изобразительным  искусством, а также другими  курсами по выбору и  курсами внеурочной  деятельности	Кабинет физики с лабораторным кабинетом – 1 Кабинет химии с лабораторным кабинетом – 1 Проектор в актовом зале – 4 Проектор в музыкальном зале дошкольной группы - 3 Звуковое оборудование – 2 МФУ – 10 Интерактивная панель – 8 Ноутбук - 18
информационно-библиотечный центр	Библиотека с оборудованным читальным залом – 1 Компьютер - 1
актовые, спортивные и музыкальные залы, спортивные	Актовый зал – 1 Спортивный зал –1 Музыкальный зал/ физкультурный зал для ДО –1 Спортивная площадка - 1
помещения для питания обучающихся, а также для хранения и приготовления пищи, обеспечивающие возможность организации качественного горячего питания, в том числе горячих завтраков, обедов, отвечающие санитарно-эпидемиологическим требованиям к организации питания обучающихся в общеобразовательных Учреждениях	Пищеблок состоит из: Обеденный зал на 60 посадочных мест— 1; Горячий цех, холодный цех, овощной цех, складские помещения полностью оборудованы современным оборудованием, соответствует требованиям САнПин
Помещения медицинского назначения, отвечающие санитарно-эпидемиологическим требованиям к организациям, осуществляющим медицинскую деятельность.	Имеется медицинский блок, включающий кабинеты: изолятор, процедурный кабинет, кабинет для медицинского работника, приемную. Все помещения оборудованы мебелью и необходимыми для оказания услуг
гардеробы, санузлы, места личной гигиены	Имеются отдельные гардеробные для обучающихся, педагогов, персонала
участок (территорию) с необходимым набором оборудованных зон	Не соответствует нормам, предъявляемым к обустройству территорий образовательных учреждений в соответствие с СанПин.
полные комплекты технического оснащения и оборудования, включая расходные материалы, обеспечивающие изучение учебных предметов,	Соответствует не в полной мере, необходимо пополнение материалами и пособиями
Требование к материально- техническим условиям реализации ФГОС ДО, НОО, ООО, СОО	Соответствует не в полной мере необходимо обеспечение условий для реализации ООП

В Учреждении созданы оптимальные условия для обеспечения безопасности обучающихся разработан взрослых: утвержден «Паспорт безопасности»; установлена система видеонаблюдения, наружных видеокамер по всему периметру территории. Внутренние видеокамеры имеются на входе в столовую, в детском саду на входе, в групповом помещении дошкольной группы и в коридорах школы. Оснащенность объекта видеокамерами для наблюдения в круглосуточном режиме за всей территории достаточная. Для соблюдения пожарной безопасности В Учреждении необходимо провести большую организационную работу по созданию условий: - эвакуационные выходы снабжены световым табло «Выход», необходимо обозначить пути эвакуации из здания, пути эвакуации обозначить схемами направления движения людей, которые ведут к эвакуационным выходам. Проход на территорию осуществляется через металлические калитки, выполненные из металлического прута 10 мм и высотой 2 метра запираются на навесные замки и запоры. Периметр школы полностью огорожен Для проезда транспортных средств имеются металлические ворота - шт., выполнены из металлического прута диаметром 10 мм и высотой 2 метра запираются на навесные замки и запоры. - имеются огнетушители – 20 шт., расположенные в общедоступных местах. Размещение первичных средств пожаротушения указано в планах эвакуации размещённых на 1 и 2 этажах. Квалифицированная физическая охрана имеется. Пропускной режим в Учреждении: в дневное время с 8.00ч. 20.00 -ответственный дежурный, в ночное время с 20.00 до 08.00 ч, в выходные и праздничные дни круглосуточно - сторожа. 4.3. Оценка Финансовое обеспечение Учреждение строилось на бюджетной внебюджетной регламентировалось качества основе И Законом РΦ образовании» ст.41 п.8; было направлено на максимальное освоение финансовых условий бюджетных средств; экономный режим потребления электроэнергии, расхода горячей и холодной воды и т. д. В 2022 году было заключены прямые контракты: Хозяйственные нужды - 103 907,14 Оплата коммунальных услуг- ТС БО-22.800 руб. Осуществлялись конкурентные закупки: Питание второе полугодие 2022г. -312882,00 руб. Питание на первое полугодие 2022года - 327 860,00 руб. Электроэнергия – 91 854,00 ТС БО – 70 395,00 Учреждение работает с разными поставщиками услуг: ИП «Балабеков», ИП «Мухаметжанов», ИП «Дергачи – птица», ИП «Искра» Финансовые ресурсы Учреждения расходуются по целевому назначению. Информация о расходовании является открытой и размещена в сети интернет на данной ссылке: 4.4. OHAHRA По состоянию на 01 03 2023 г. в МОУ «СОШ п. Опонзави ий» имеет:

4.4. Оценка	110 00010	мнию на 01.03.20231, в МОУ «СОШ II. Орошаемый	meer.
кадровых условий	Должность	Выполняемая работа	Кол-во
			ч-к
	Директор	Обеспечивает системную образовательную и	1
	МОУ «СОШ	административно-хозяйственную работу	
	П.	образовательного учреждения	
	Орошаемый»		
	заместитель	координирует работу преподавателей, воспитателей,	2
	руководителя	разработку учебно-методической и иной документации.	

Заведующий	Обеспечивает системную образовательную и	4
филиалом	административно-хозяйственную работу филиала	
учитель	осуществляет обучение и воспитание обучающихся,	21(3-
	способствует формированию общей культуры личности,	Д/О)
	социализации, осознанного выбора и освоения	
	образовательных программ.	
педагог-	содействует развитию личности, талантов и	1
организатор.	способностей, формированию общей культуры	
	обучающихся, расширению социальной сферы в их	
	воспитании. Проводит воспитательные и иные	
	мероприятия. Организует работу детских клубов,	
	кружков, секций и других объединений,	
	разнообразную деятельность обучающихся и взрослых.	
социальный	осуществляет комплекс мероприятий по воспитанию,	1
педагог.	образованию, развитию и социальной защите личности в	
	учреждениях, организациях и по месту жительства	
	обучающихся.	
педагог-	осуществляет профессиональную деятельность,	1
психолог	направленную на сохранение психического,	
	соматического и социального благополучия обучающихся	
педагог	осуществляет дополнительное образование	6
дополнительн	обучающихся в соответствии с образовательной	
ого	программой, развивает их разнообразную творческую	
образования	деятельность.	
преподавател	осуществляет обучение и воспитание обучающихся с	5
ь-	учётом специфики курса ОБЖ. Организует, планирует и	
организатор	проводит учебные, в том числе факультативные и	
основ	внеурочные занятия, используя разнообразные формы,	
безопасности	приёмы, методы и средства обучения	
жизнедеятель		
ности		
Педагог-	обеспечивает доступ обучающихся к	4
библиотекарь	информационным ресурсам, участвует в их духовно-	
	нравственном воспитании, профориентации и	
	социализации, содействует формированию	
	информационной компетентности обучающихся.	
Учитель-	Обеспечивает коррекционно-развивающую работу с	1
логопед	обучающимися по речевому развитию	

В Учреждении работают педагоги, имеющие профильное образование: высшее образование: 40(1-Д/O) 87% среднее профессиональное: 17(2-Д/O) 13%

Первая квалификационная категория -21 (36%) Высшая квалификационная категория -2 (1,7%)

Соответствуют занимаемой должности – 32 (56%)

Не имеют категории -2 (6,3%)

Имеют курсы повышения квалификации, курсы переподготовки – 100%

Имеют	ведомственные знаки отл	  ИЧИЯ:
Почетные звания/	0	0
Ученые степени		
Отличник	1	4,7%
просвещения РФ		
Почетный	4	9,5%
работник общего		
образования РФ		
Грамота	2	9,5%
Министерства		
образования РФ		
Благодарность	1	4,7%
Министерства РФ		
Участники	1	4,7%

профессиональны		
х конкурсов		
Благодарность	1	4,7%
Министерства		
образования		
Саратовской		
области		

Наличие педагогических работников — победителей и участников конкурсов профессионального мастерства, проектов, организаторами и (или) учредителями которых являются организации системы образования (органы управления в сфере образования):

Год	Название	Уровень	Учредитель	Результат
ТОД	конкурса	конкурса	конкурса	тезультат
2021		-	-	-
2020	Муниципальн	Муниципальн	Управление	Лауреат
	ый конкурс	ый	образования	конкурса
	«Учитель		администраци	
	года»		и ДМР	
2020	Муниципальн	Муниципальн	Управление	Участник
	ый	ый	образования	
	педагогическ		администраци	
	ий конкурс		и ДМР	
	Эссе учителей			
	начальных			
	классов «Я и			
	моя			
	профессия»			
2022	IV	Областной	Министерств	Победитель
	региональный		о образования	
	конкурс		Саратовской	
	«Лучшая		области и	
	сельская		СОИРО	
	школа»			

В соответствие с критериями оценивания кадровых условий можно сказать следующее:

Образовательный уровень соответствует профессиональному стандарту педагога: воспитателя, учителя, педагога дополнительного образования и т.п., все педагоги учреждения имеют профильное педагогическое образование, имеют соответствующий квалификационный уровень. Все педагоги владеют на достаточном уровне психолого-педагогическими технологиями для работы с разными категориями детей, повышают свой профессионализм через самообразование, курсовую подготовку. Педагоги постоянно повышают свой профессиональный уровень, участвуют в работе методических объединений, знакомятся с опытом работы своих коллег и других образовательных учреждений, занимаются самообразованием. Три педагога Учреждения имеют личные сайты для трансляции педагогического опыта, взаимодействия с родителями. В профессиональной деятельности педагоги в достаточной мере удовлетворяют запросы родителей (законных представителей), жалоб со стороны родителей (законных представителей) не имеется.

Вместе с тем существует ряд проблем, которые необходимо решать: Педагоги не участвуют в конкурсах профессионального мастерства, в организации мастер-классов, редко проводят открытые мероприятия и т. д. Знание педагогами нормативных правовых документов, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в части внутренней

системы оценки качества образования не достаточны.

Применение ИКТ технологий в профессиональной деятельности, внедрение современных технологий в работу с обучающимися, Интернет- ресурсов, участие в инновационной деятельности на уровне Учреждения, района, находится на низком уровне.

Необходимо обеспечить сетевое взаимодействие и работу по наставничеству.

Наличие случаев производственного травматизма у педагогического коллектива за период с 2018года до 01.03. 2023г.не было.

4.5.Оценка качества результатов освоения обучающимися ООП

#### Количество обучающихся по годам.

2014-	2015-	2016-	2017-	2018-	2019-	2020-	2021-
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
120	93	89	70	77	70	53	

Динамика ОГЭ за последние три года в сравнении с региональными, районными результатами

предм 2019			2020		2021				
еты	регио	район	школа	регио	район	школа	регио	район	школа
	Н			Н			н		
Русски й язык	Ус. 95,85 Кач. 50,14		Ус. 100, кач. 25	Усп. 96,32, кач. 50,59	Усп. 99,72. Кач.47, 99	Усп. 100, кач. 0	Усп. 99,32, кач. 50,7	Усп. 94,32, кач.	Усп. 100, кач. 16,67
Матем атика	Усп. 91,36, кач. 43,60		Усп. 100, кач. 25	Усп. 91,07, кач. 47,71	Усп. 99,81, Кач. 51,4	Усп. 100, кач. 100	Усп. 98,39, кач. 33,6	Усп. 89,56, кач. 28.96	Усп. 83,3, кач. 66,67 (1 чел не сдал). С пересд ачей: Усп. 100%, кач.66,
Биолог ия	Усп. 93,97, кач. 29,81		Усп. 100, кач. 66,7						
Общес твозна ние	Усп. 90,32, кач. 30,34		Усп. 100, кач. 33,3	Усп. 94,29, кач. 41,07	Усп. 99,31, кач.46, 01	Усп. 100, кач. 0			
Геогра фия				Усп. 91,05, кач. 48,76	Усп. 99,72, кач. 53,17	Усп. 100, кач. 100			

В 2020 году из-за коронавирусных ограничений ОГЭ не проводилось. Всероссийская олимпиада школьников 2017 год.

В сентябре- октябре 2017 года в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняло участие 21 человек из 24, что составляет 87,5%. Участие не приняли в муниципальном и региональном этапе ВОШ.

#### Всероссийская олимпиада школьников 2018 год.

В сентябре-октябре 2018 года в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняло участие 31 человек из 36, что составляет 86,1%. Участие не приняли в муниципальном и региональном этапе ВОШ.

#### Всероссийская олимпиада школьников 2019 год.

В сентябре-октябре 2019 года в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняло участие 37 человек из 52 обучающихся 4-9 классов (что составляет 71%). Участие не приняли в муниципальном и региональном этапе ВОШ.

#### Всероссийская олимпиада школьников 2020 год.

В сентябре-октябре 2020 года в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняло участие 32 человека из 53 обучающихся 4-9 классов (что составляет 60,4%). Участие не приняли в муниципальном и региональном этапе ВОШ.

#### Всероссийская олимпиада школьников 2021 год.

В сентябре-октябре 2020 года в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняло участие 36 человек из 50 обучающихся (что составляет 72%). В муниципальном туре приняло участие 3 человека, что составляет 6%. В региональном этапе участие не приняли.

Статистика по результатам Всероссийских проверочных работ в МОУ «СОШ п. Орошаемый» в 2021 году.

Пред мет	Клас с	Кол- во	Π	Іолучилі	и отметь	ξy	Шк	ола	Дергач й ра	чевски ійон	сарато	эвская
		участ нико в	2	3	4	5	2	3	4	5	2	3
	4	<u>в</u> 5	0	3	2	0	14	71	58,0 9	90,8 3	58,1 9	90,1
	5	8	8	0	0	0	0	0	39,4 4	81,0	57,3	75,1
T3bIK	6	4	2	1	1	0	25	50	40,5 2	80,4	34,4 6	72,1
Русский язык	7	12	2	7	3	0	25	83	34,2 9	77,2 1	28,4 5	69,2 1
Pyca	8	5	2	3	0	0	0	60	33,2 4	65,7 0	34,7 3	65,5 7
	4	5	0	3	2	0	40	100	71,8 8	95,0 8	73,3	95,1 5
	5	9	0	3	6	0	67	100	77,7 8	100	42,8 4	78,2 9
ика	6	6	0	3	2	0	33	100	31,4	84,4	28,9	75,7 5
Математика	7	6	0	3	3	0	50	100	32,7 5	85,1 1	29,9	79,2
Ma	8	8	0	6	2	0	25	100	26,2 5	85,0 7	20,8	78,4 7
Окружающ ий мир	4	7	0	4	3	0	43	100	79,2 3	99,0	76,6	98,7 6
	5	11	4	4	2	1	37	64	43,2 6	88,3 2	37,2 5	83,2 5
Биология	6	6	1	5	0	0	0	83	43,4 8	86,4 3	33,9	81,5
Био	7	12	2	7	3	0	25	83	42,4 6	89,6 8	34,8 9	83,9 5
	5	9	0	5	4	0	44	100	47,7	91,6	34,4 6	72,1
	6	7	3	3	1	0	14	57	35,5 9	79,2 1	33,0 4	80,0 9
История	7	12	1	7	3	1	33	92	39,1	83,2 7	34,5	80,7 6
Ист	8	5	0	3	0	2	40	100	39,5 5	88.5 8	39,5 5	86,9

Обществоз нание	7	8	4	2	2	0	25	50	31,3	83,7 5	22,2	67,6
География	7	11	2	9	0	0	0	82	30,8	90,2	29,9	79,2 9
Физика	7	12	2	4	6	0	50	83	36,5 7	87,3 6	29,8 7	76,2 8
Химия	8	5	2	1	2	0	40	60	51,0 7	92,2 9	55,5	91,0 9
Английски й язык	7	11	5	5	1	0	9	55	22,9 9	64,6	20,4	59,8

Обучающихся в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием — в 2020году- 35; в 2021г.- 40.

Наличие победителей и призеров олимпиад, научно-практических конференций, конкурсов (не учитываются мероприятия, организованные на коммерческой основе):

Год	Наименование мероприятия	Уровень мероприятия	Количество победителей и призеров
2019	Областной конкурс «Птицы русского леса»	Областной	7 участников
2019	Район конкурс чтецов «Живое слово»	Муниципальный	1 победитель
2019	Областной конкурс «Золотое перо»	Областной	1 поб, 5 участн
2020	Муниципальный интерактивный образовательный проект для обучающихся 7-8 классов «МИФ везде и всюду» победители конкурса.	Районный	Команда обучающихся
2020	Муниципальный конкурс «Рандеву с книгой»	Муниципальный	4 чел. участники
2020	Областной конкурс «Мы в ответе за тех кого приручили»	Областной	6 чел. участники
2020	Видеоконкурс юных чтецов «Живое слово».	Муниципальный	1 призер, 4 участник
2020	Муниципальная викторина «В мире слов»	Муниципал	Участие 10 чел.
2021	Муниципальная игра по географии «Вокруг света» Команда «Союз юных географов» призеры конкурса (Приказ УО ИМО № 212 от 20.12.2021 года).	Районный	Команда обучающихся
2021	Участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Районный	3 чел.
2021	Региональный конкурс «Красота русского леса»	Областной	6 чел. участники
2021	Международный конкурс по	Международный	1 победитель,

	русскому языку «Русский		7 участников
	медвежонок»		
2021	Каллиграфический конкурс	Муниципальный	7 чел., участники
	«Золотое перо»		
2021	Муниципальный конкурс по	Муниципальный	5 чел., участники
	обществознанию «Прокачай свои	·	
	права»		

## Динамика численности обучающихся, состоящих на различных видах учёта (КДН, ОП и т.д.) за 2019-2021 годы

Уровень образования	Количество обучающихся, состоящих на учете			
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	
Начальное общее образование	-	-	1	
Основное общее образование		-	2 чел. на внутришкольном	
			учете	

#### Наличие обучающихся, сдавших нормы ГТО:

2021 г.: -, Золотой значок – 4 чел, серебряный значок – 1 чел, бронзовый

значок - 3 чел

2020 г.: золотой значок – 2 чел.: серебряный значок: 1 чел.; бронзовый

значок: 8 чел.

2019 г.: золотой значок: 2 чел.: серебряный значок: 2 чел.; бронзовый

значок: 5 чел.

#### Наличие детских общественных объединений:

2021 г. - ЮИД, ЮДП, Юнармия, РДШ, Волонтеры

2020 г. – ЮИД.

2019 г. – ЮИД.

# Обучающиеся, продолжившие образование в профессиональных образовательных организациях или средних образовательных организациях:

2021 Γ.: 83,3% 2020 Γ.: 100% 2019 Γ.: 100%

Наличие случаев травматизма у обучающихся в период с 2018года по 01.03.2022года не было.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ САМОДИАГНОСТИКИ по состоянию на:

Факторы риска	Значимость фактора риска (аналитика ФИОКО)	Верифицированные риски
1. Низкий уровень оснащения школы	Средняя	2
2. Дефицит педагогических кадров	Низкая	2
3. Недостаточная предметная и методическая	Низкая	2
компетентность педагогических работников		
4. Риски низкой адаптивности учебного процесса	Низкая	2
5. Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Средняя	1
6. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Средняя	1

Факторы риска	Значимость фактора риска (аналитика ФИОКО)	Верифицированные риски
7. Высокая доля обучающихся с ОВЗ	Средняя	2
8. Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Низкая	2
9. Пониженный уровень качества школьной	Низкая	1
образовательной и воспитательной среды	KBACHII	•
10. Низкий уровень вовлеченности родителей	Низкая	2

## 5. Удовлетворенность родителей (законных представителей) качеством образовательных услуг в МОУ «СОШ п. Орошаемый».

В период 2016 - 2021 гг. работа по взаимодействию с семьей была направлена на реализацию задач:

2016 – 2018 уч. году - развитие педагогической культуры родителей через систему методических мероприятий и конструктивное взаимодействие с педагогами; удовлетворение образовательных потребностей семей обучающихся.

2018 — 2019 уч. году - развитие педагогической культуры родителей через систему методических мероприятий и конструктивное взаимодействие с педагогами; удовлетворение образовательных потребностей семей, обучающихся в соответствие с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО. 2019 - 2020 уч. году - педагогическое просвещение родителей, распространение лучшего опыта семейного воспитания: создание необходимых условий для формирования ответственных взаимоотношений с семьями воспитанников и развития компетентности родителей (способности разрешать разные типы социально - педагогических ситуаций, связанных с воспитанием обучающихся); обеспечение права родителей на уважение и понимание, на участие в жизни Учреждении.

2020 - 2022 уч. г. - активизация и вовлечение в управление деятельностью Учреждения в части определения стратегических направлений развития общественного участия в оценке качества образования; общественного контроля за качеством образования; педагогическое просвещение родителей и активное участие в различных мероприятиях Учреждения.

Ежегодно Учреждение осуществляет:

Изучение лучшего опыта семейного воспитания, пропаганду его среди родителей, использование в работе школы положительного опыта семейного воспитания.

Создание благоприятных условий для повышения педагогической и психологической грамотности родителей в воспитании и образовании обучающихся.

Изменение позиции родителей по отношению к деятельности школы;

Привлечение родителей к активному участию в организации, планировании и контроле деятельности Учреждения, работе в Управляющем Совете, родительском комитете.

Чтобы выбрать стратегию воспитательной работы ежегодно проводится анализ состава семей обучающихся, что способствует созданию базы данных контингента, принятию определенных управленческих решений по плану взаимодействия с семьёй.

## Характеристика семей по составу по годам:

Состав семьи	2019г.		2020г.		2021г.	
	Кол-во семей	Процент от общего кол-ва семей	Кол-во семей	Процент от общего кол-ва семей	Кол-во семей	Процент от общего кол-ва семей
Полная	37		34		41	
Неполная	22		22		25	
Многодетная	14		9		18	
Опекаемые дети	0		0		0	
Итого:						

Для формирования данных об оценке качества образования и уровня удовлетворенности родителей (законных представителей) ежегодно проводится анкетирование среди родителей:

- анкетирование об удовлетворенности родителей работой школы, удовлетворенности материально-техническим обеспечением;
- анкетирование удовлетворенности деятельностью педагогов, уровнем профессиональной квалификации педагогов «Рейтинг учителя»;
- анкетирование удовлетворенности развитием ребенка и его достижениями;
- анкетирование удовлетворенности качеством информации о деятельности Учреждения и открытостью информации;
- анкетирование удовлетворенности качеством дополнительного образования.

В 2020г. при анкетировании родителей были получены следующие результатыначало/конец учебного года:

- доля получателей услуг, положительно оценивающих доброжелательность и вежливость работников Учреждения, 79% / 84%;
- доля получателей услуг, удовлетворенных компетентностью работников Учреждения, 64% / 73%
- доля получателей услуг, удовлетворенных материально-техническим обеспечением Учреждения, 94% / 100%;
- доля получателей услуг, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг, 84% / 79%;
- доля получателей услуг, которые готовы рекомендовать организацию родственникам и знакомым, 97% / 100%.

Анкетирование родителей показало положительную степень удовлетворенности качеством предоставляемых услуг и высокую требовательность родителей (законных представителей) к качеству образования в Учреждении.

Несмотря на положительные тенденции в развитии сотрудничества с семьей, необходимо рассматривать и планировать внедрение новых активных форм взаимодействия с семьями обучающихся в будущем учебном году, в том числе и просвещение родителей в части соблюдения СанПин, режима дня в Учреждении и семье; больше уделять внимания индивидуализации семейного воспитания и распространению лучшего опыта семейного воспитания среди родительской общественности; привлечению родительской общественности к участию в оценке качества образования.

## 2.2. Обоснование необходимости разрешения выявленных противоречий на основе проектного управления

Выявленные в результате анализа результатов достижения индикативных показателей Программы развития на период с 2016 по 2022 гг. противоречия можно отнести к противоречиям развития. Разрешение каждого из установленных противоречий является управленческой проблемой, поскольку, с одной стороны, является обязательной (определенной полномочиями образовательной организации), а, с другой, - требует значительных ресурсных затрат (организационных, кадровых, методических, нормативных (в том числе мотивационных), а также «ресурса компетенций», временных ресурсов).

В этих условиях эффективным методом управления развитием Учреждения является проектно-целевой. Данный метод содержит потенциал для разрешения выявленных противоречий, поскольку предусматривает возможность интеграции внутренних ресурсов. Для разрешения выявленных противоречий будет применен проектно -целевой метод, включающий обязательные этапы:

1. принятие решения о необходимости управления проектно-целевым методом для решения конкретной задачи;

- 2. определение цели и результата (продукта) мероприятий;
- 3. специально организованную деятельность по реализации мероприятий по каждому направлению;
- 4. отбор и применение инновационных методов управления направлениями деятельности, обеспечивающими эффективное использование ресурсов в условиях их дефицита; достижение результатов каждого из проектов.

Все этапы найдут отражение в содержании Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» на период с 2022г. по 2027год, в соответствие с Постановлением правительства РФ от 15 октября 2016 г.  $N^{\circ}$  1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» с учетом имеющихся результатов внутренней системы оценки качества образования, и практики разработки Программы развития на период с 2016 по 2022 гг. Эти подходы к определению понятий «Программа развития образовательной организации» будут использованы при подготовке содержания Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый».

### 2.3. Оценка обоснования, цели, задач и способов реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый». Характеристика направлений деятельности.

В современных условиях управление качеством образования является важной характеристикой, имеющей нормативную поддержку системы оценки качества образования и определяющей конкурентоспособность современного образовательного учреждения. Произошедшие изменения в системах оценки качества общего образования на всех уровнях: федеральном (ЕСОКО), региональном (РСОКО), муниципальном (МСОКО); определили пути совершенствования ВСОКО в Учреждении - обеспечения востребованности ее результатов на основе отбора необходимых и достаточных механизмов, процедур, инструментария; для принятия эффективных управленческих решений - непрерывного внутриорганизационного контроля качества образования, направленного на повышение качества образования.

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» определил основные направления национального проекта «Образования», где главные цели проекта решают задачи Российского образования на ближайшие пять лет и, вместе с тем, выделяют основные тренды Российского образования; что вносит свои коррективы в Программу развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» на 2022-2027гг.

	Федеральный проект «Образование»			индикативные показатели Программы
наименование проекта	цели	задачи	индикативные показатели проекта	развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» на 2022-2027гг.
Федеральный проект «Успех каждого ребенка».	Обеспечение к 2024 году для не менее 80% детей в возрасте от 5 до 18 лет доступных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.	Реализация проекта «Доступное дополнительное образование для детей» Качественное обновление содержания программ ДПО. Раскрытие и развитие способностей и талантов у подрастающего поколения. Реализация образовательных программ в сетевой форме с участием организаций дополнительного образования детей, предприятий реального сектора экономики учреждений культуры и спорта. Создание условий для формирования универсальной безбарьерной среды для реализации программ дополнительного образования для детей с ОВЗ. Предоставление каждому ребенку права	Число детей в возрасте от5 до 18 лет. охваченных дополнительным образованием,% Число детей с ОВЗ в возрасте от5 до 18 лет. охваченных дополнительным образованием,% Число детей в возрасте от 5 до 18 лет. охваченных дополнительными общеобразовательными программами технической и естественно-научной направленности,%	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в профессиональных сообществах, ассоциациях, в том числе сети интернет - 70% Число договоров о сотрудничестве, заключенных школой с партнерами по различным направлениям деятельности от общего количества - % Число обучающихся в возрасте от 5 до 15 лет, охваченных дополнительным образованием (при наличии условий - с использованием электронных ресурсов), в том числе обучающихся с ОВЗ, детей -

Федеральный проект «Поддержка семей, имеющих детей»	Создание условий для повышения компетентност и родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания, в том числе раннего развития в возрасте до трех лет путем предоставления психолого-педагогической и консультативно й помощи родителям(закон ным	выбора и формирования своей образовательной траектории развития. Применение современных образовательных технологий. Обеспечение качественного сопровождения реализации обновленных образовательных программ. Реализация комплекса мер, направленных на повышение доступности для детей программ базового уровня в сфере культуры, искусств, спорта. Создание условий для самоопределения в выборе будущего профессионального пути. Реализация проекта по созданию детских технопарков «Кванториум» для знакомства детей с современными технологиями. Информационно-просветительская поддержка родителей в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» через функционирование федерального портала тнформационно-просветительской поддержки родителей. Разработка и внедрение методических рекомендаций по обеспечению информационно-просветительской поддержки родительской поддержки родителей, включающих создание, в том числе в дошкольных образовательных организациях, консультационных центров, обеспечивающих родителям психолого-педагогическую, методическую и консультативную помощь. Разработка дополнительной профессиональной программы для специалистов, оказывающих услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи. Участие в грантах в форме субсидии из федерального бюджета.	Количество услуг психолого- педагогической, методической и консультативной помощи родителям(законным представителям) детей, а так же гражданам, желающим принять на воспитание в свои семьи детей, оставшихся без попечения родителей. Доля граждан положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся.	инвалидов (при наличии) % Доля обучающихся 9-11 классов, участвующих в деятельности молодежных общественных объединений - %  Доля родителей (законных представителей), положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся- 100%
---	---	--	---	---

Федеральный проект «Цифровая образовательная среда»	представителям ) детей, а так же гражданам, желающим принять на воспитание в свои семьи детей, оставшихся без попечения родителей. Создание к 2024 году во всех образовательны х организациях всех уровней современной и безопасной цифровой среды, обеспечив ающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней.	Разработка методических комплектов в соответствие с перечнем услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи. Разработка критериев, методики оценки качества оказываемых населению услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи.  Стандартизация и актуализация с использованием лучших практик и модельных решений информационные наполнение сайтов и иных информационных систем образовательных организаций Создание системы получения репрезентативных данных, обратной связи от родителей. Прогнозирование кадрового. инфраструктурного, содержательного, нормативного обеспечения, критериев оценки качества. Обновление образовательных программ по предметной области «Основы безопасности и жизнедеятельности в части включения вопросов кибербезопасности и защищенности от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет. Создание инструмента, обеспечивающего	Доля организаций, обеспеченных доступом к сети Интернет, % Доля обучающихся общеобразовательных организаций, успешно демонстрирующих высокий уровень владения цифровыми навыками, % Доля педагогических работников системы общего и дополнительного образования детей, состоящих в цифровых профессиональных сообществах, %	Доля обучающихся, в том числе, дети с OB3 и дети-инвалиды, по программам дополнительного образования с использованием электронных ресурсов, успешно демонстрирующих высокий уровень владения цифровыми навыками -90% Доля участников образовательных отношений, использующих электронный дневник, журнал -100% Доля родителей (законных представителей), положительно оценивших информационномедийную открытость деятельности Учреждения от общего числа родителей (законных представителей) - 100 %
		детей в сети Интернет.	сообществах,%	(законных представителеи) - 100 %

Развитие системы откайн — образоватия для обеспечения иноватиональный праветнории всех уровней и странева образоватия разработка и адаптация электронных ресурсов для волечения образоватия образоватия образоватия образоватия образоватия образоватия образоватия предессиотального системы профессиотального дотовней образоватия (денева элемых профессиотальных особетноствей, организации профессиотальных особетноствей, организации предессиотального образоватия образоватия организации предессиотального образоватия организации от объемения уровия компетенции, согдатия профессиотального образоватия образоватия образоватия образоватия образоватия образоватия образоватия профессиотального образоват			технологий цифровизации образования.		
обеспечник индивидуальной праектории всех уровей и спутения образоватия ресурсов озя воежечия обучающихся с особыми образовать меня попребеского в образовать и ступения образовать особыми образовать образоват					
Разработка и смутеней образовательным потребностами во все  ровати и смутент образовательными потребностами во все  формировати и утветно образовательными потребностами во все  формировати и смутетель  будущегор   В тебрение  национальной  системы  профессиональной  системы  профессиональной  системы  профессиональной  системы  профессионального  образовательными  перерывного розвития профессионального  образовать режиниеми профессионального  образовать общего разовать  повышения учетки и  профессионального  образовать образовать  профессионального  образовать образовать  повышения учетки  профессионального  образоваться  профессионального  образоватьной  профессионального  образоватьной  профессионального  образоватьной  профессионального  образоватьной  профессионального  профессионального  образоватьной  профессионального  профессионального  образоватьной  профессионального  профессионал					
Федеральный поместимы образования в сестовыми потребнаствям во все уровни и ступени образования потребнаствями в профессиональной системы образования профессиональной суметь работников созетием образования образования образования образования профессионального образования образования образования образования образования образования образования профессионального совершенствования образования профессионального совершенствования образования профессионального совершенствования образования профессионального собразования образования профессионального собразования профессионального собразования профессионального собраства образования и профессионального собраства образования и профессионального собразования профессионального собраства образования профессионального образования профессионального и профессионального профессионального и профессионального и профессионального профессионального профессионального и профессионального професс					
Федеральный ипоект «Учитель будушего»  В ведение национальная системы образовательного профессионального развития профессионального сообщества пработы и профессионального пр					
Федеральный проект «Учитель булушего»  Висдрение национальной системы профессионального мастерства работников добы в сообщением образования с работников добы в сообщением профессионального мастерства педагогов, учитель общее по профессионального мастерства педагогов дожней профессионального мастерства по профессиональных организаций для профессионального мастерства профессионального мастерства профессионального мастерства и профессионального мастерства профессионального мастерства дольных отметерства дольных для					
Федеральный проект «Учитель будушего»  В ведерение национальной системы профессионального профессионального растических работников системы образоватия дентра неперывного развития профессионального простических и профессионального образоватия уровия компетенции, создатия общеобразовате эльных организаций образоватия обреговате профессионального совершенствоватия; обмена отвышения качества работников, соверенне механизмог и техночного диетки качества работников системы образоватия и профессионального совершенствоватия; обмена отвышения качества работников собразоватия и профессионального собщества по работы в уговиях безопасной, повышения уровия компетенции, создатия и профессионального совершенствоватия; обмена отвышения качества работников соговщества образоватив педаготов. В теорет учества повышения качества работников образовательных предесионального общества повышения качества работников образовательного учества педаготов, информов образоватия управнующей собразоватия управнующей (%).  В теорение и пациональной образоватия у предессионального совершенения по работы и профессионального общества по работы в уговия корей образоватия управных профессионального собщества по работы и профессионального собщества по работы и профессионального собщества образоватия управнующей (%).  В теорение механизмов и техногосты до профессионального общества профессионального собщества пработы и профессионального собщества по работы и профессионального собщества образоватия управнующей (%).  В теорение механизмов и техногосты до профессионального общества по работы и профессионального собщества по работы и по работы и профессионального собщества по работы и предстательного профессионального собщества по работы пр					
Ввефрение национальной проект «Учитель будушего»  В вефрение национальной профессионального системы профессионального образоватия профессионального мастерства работников системы образоватия дей профессионального совершенствоватия; объена образоватовый системы дей профессионального образоватия дей профессионального дей профессионального образоватия дей профессионального дей пр					
проект «Учитель булушего»  — национальной системы профессионального профессионального мастерства работников системы образования дентра неперывного развития профессионального образования и профессионального образования дентра неперывного развития профессионального образования дентра неперывного образования дентра непароста неп	Федеральный	Внедрение		Число педагогических	Лодя педагогов ЛО педагогов СОШ имеющих
системы профессионально го роста педагосических работников образоватив доров размития профессионального доровностей доровность с учетом региональных особенностей. Образоватия детов в боручающий педагосических и иных работников образовати детов доровность доровнос		1 -			
профессионально го рогатизаций общения уковенноствей и метер 50% учтвето в повышения уковенноствей общеобразовате льных организаций общеобразовате льных организаций обрессионального сообщества обрессионального сообщества обрессионального сообщества порофессионального уковенноствей профессионального сообщества образовательных профессионального сообщества обрего инсихолого образовательных профессионального сообщества порофессионального уковенно образовательной средствения образовательных профессионального сообщества обрего инсихологием сообровольной системы сертификации для оценки качества работы недогогов посихологов для повышения укрениемы и технологий аттестации пераков образовательных повышения укровень профессионального мастерства поработе в ухововите в профессионального мастерства образовательных профессионального образовательных профессионального образовательных профессионального сообщества. Создание аккредитационных центров профессионального сообщества поработо в участива пораго образовательных образовательных профессионального сообщества поработы в профессионального образовательных образовательных профессионального сообщества поработы в профессионального образовательных образовательных профессионального образовательных профессионального образовательных профессионального обновления необходимых для докторного образовательных повышения участива в обновнения потот общего участи на багается предстаться по обновления необходимых для докторного обновления необходимых для докторного обновления необходимым					
с учетом региональных сосбенностей.  формирование базы бесплатных  работников, охва  тывающей  не менее 50%  учителей  общеобразовате  льных  организаций  опрофессионального совершенствования; обмена  равных возможностей для саморазвития и  профессионального совершенствования; обмена  опытом членов профессионального соебщества  Создание аккредитационных центров  профессионального соефщества  раборовольной системы сертификации для  оценки качества работы, связанной  сохранением, куреллением и развитием  повышения качества работы, связанной  сохранением, куреллением и развитием  повышения качества работы, связанной  сохранением, куреллением и развитием  повышения качества работы, связанной  сохранением, куреллением и развитием  повышением качества работы, связанной  сохранением, куреллением и развитием  повышения качества работы, связанной  сохранением, куреллением и развитием  повышения качества работы, связанной  сохранением, куреллением и развитием  повышения качество образовательного процесса.  Разработка и внедрение методики аттестации  руководителей, прошедших  повышение квалификации от  образовательного процесса.  Разработка и внедрение методики аттестации  руководителей, прошедших  повышение квалификации от  образовательных  образовательного  повышения кребина и  профессинального  учасовиях безопасной,  замносттоно-ориентиров  предестипанного  повышения уровен  вадночных безопасной,  замносттоно-ориентиров  предестипанного  учасовиях безопасной,  замностно-ориентиров  предессионального  предестипанного  прадовотельного  образовательной  образовательной  предестипанного  прадовательной  предестипанного  прадовотивного  предестипанного  предестипанного  предестипанного  предестипанного  прадовотивнов  прадовоти в  валичним форме  профессципального  прадовоти в  вамичностью  прадовоти в  вамичностью  прадовоти в  вамночние  помыше	«Учитель				
формирование базы бесплатных работников, ока тывающей не менее 50% учителей общеобразовате работных возможностей для саморазвития и профессионального совершенствования; обмена опытом членов профессионального сообщества профессионального матсерства работников, добровольной системы сертификации подагогов профессионального матсерства работников, добровольной системы сертификации оля ощенки качества работы недогогов посышения качества работы, связанной сохранением, куреплением и развитием психического и психологов для образовательного процесса. Разработка и внедрение методики и предостатизации руководителей общеобразовательных организаций при наличии), реализующих ФГОС ДО, ФГОС + НОО, ФГОС - 2021 - 100% Доля педагогов, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства работного образовательных профессионального мастерства образовательных и профессионального мастерства образовательной среде; реализации образовательных и профессионального особщества. Создание аккрефитационных профессионального сообщества. Создание аккрефитационную деятельность (статьи, выступления, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организаций. Организаций. Организаций организаций организаций организаций организаций организаций организаций организаций организации организации организации организации организации организации организации перагогов и организации перагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую квалификации на базе региона от общего числа педагогов, имеющих предотов, компетенций в области организации профожения и организации по организации по организации по организации организации по организации по организации по организации по организации перагогов и организации по организации по организации по организации перагогов и организации по организации по организации по организации перагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую квалификации на базе региона от общение опыта работы по организации по орг	<u>будущего»</u>			1 *	обучающимися с ОВЗ (при наличии
работников, охва тываающей не менее 50% учителей общеобразовате повышения уровня компетенции, создания организаций от профессионального сообершенствования; обмена опытом членов профессионального сообщества порышения уровов компетенции, создания организаций от профессионального сообщества образовательной образовательной образовательной профессионального мастерства правоты и профессионального сообщества образовательной образовательной профессионального мастерства правото уровня от общего числа педагогических и руководителей, прошедших повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья обучающихся и оругих участников образовательных повышения качества образовательных организации от общего числа педагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую компетенций (%) Доля педагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую компетенций (%) Доля педагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую компетенций пруководителей, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в образовательных пруководителей, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций образовательных пруководителей, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций образовательных пруководителей, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций образоватия и оплайновующей поставлений образоватильных центров компетенций образоватильных протических и руководителей, прошедших повышение квалификации на базе регионального мастерства разоного уровня от общего числа педагогов, комнетенций (%). Доля педагогов, именьших участие в конкурсах профессионального обновления образовательнох прасоставлений образовательных прасоставлений образовательных промения образовательного обновления и образовательных прасоставлений образовательного обновления и образовательного обновления и образовательного обновления и образовательного обновлений предоставлений образовательного обновлений п					обучающихся), детьми-инвалидами (при
жалификации педагогических и иных работниковобразовательых организаций оля повышения уровня компетенции, создатия опытом ученов профессионального совершению профессионального совершению профессионального совершению профессионального совершению профессионального совершению профессионального совершению профессионального образовательных офразовательных офразовательных образовательных образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательных организации образовательных организаций области приководителей, прошедших повышение квалификации на базе регионатиры обучающих по прастори образовательных организаций.    МОО, ФГОС -2021 - 100% Доля педагогов, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства разовательной средс; реализации образовательных образовательных организаций образовательных от образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций области информой образовательных образовательных образовательных организаций образовательных организаций области и профессионального форозовательных организаций образовательных организаций образовательного образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательного образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательных организаций образовательных образовательных организаций образо		работников,охва		мастерства по работе в	наличии), реализующих ФГОС ЛО, ФГОС
работиковобразовательных организаций оля общеобразовательных организаций общеобразовательных организаций общеобразовательных организаций		тывающей	квалификации педагогических и иных	условиях безопасной,	7.1
общеобразовате льных организаций пофессионального совершенствования; обмена опытом членов профессионального сообщества. Создание аккредитационных центров профессионального матеерства работных центров профессионального матеерства работников, добровольной системы сертификации для оценки качества работы педагога. Внедрение механизмов и технологий аттестации педагогов-психологов для повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием образоватекльного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации и продолжения на образоватекльного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации и продолжения образоватекльного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации перагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70% Доля педагогов, активно вовлеченных в инновационную деятельность, показавших результативность (статьи, выступления, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогических и руководящих разогных образовательных правот образовательных педагогов образовательных организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогических и руководящих разогных для даного уровня от общего числа педагогических и руководящих разогных для даного уровня от общего числа педагогических и руководящих разогных для даного уровня от общего числа педагогических и руководящих разого-мения необходимых для день образовательных образовательных перагогов и руководителей, прошедки даногов да		не менее 50%	работниковобразовательных организаций для	здоровьесберегающей,	
профессионального совершенствования; обмена опытом членов профессионального сообщества. Создание аккредитационных центров профессионального матсерства работников обремение механизмов и технологий аттестации педагогов для повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья обучающихся и других участников образовательного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации и руководителей общеобразовательных организаций. руководителей общеобразовательных организаций. сервисов (%).		учителей	повышения уровня компетенции, создания	личностно-ориентированной	1 · ·
организаций опытом членов профессионального сообщества. Создание аккредитационных центров профессионального матсерства работников, добровольной системы сертификации для оценки качества работы педагогов. Внедрение механизмов и технологий аттестации педагогов для повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья образовательного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70% Доля педагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70% Доля педагогов, активно вовлеченных в инновационную деятельность, показавших результативность (статьи, выступления, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, руководителей общеобразовательных организаций.		общеобразовате	равных возможностей для саморазвития и	цифровой образовательной	
Тоздание аккредитационных центров профессионального матсерства работников, добровольной системы сертификации для оценки качества работы педагога.  Внедрение механизмов и технологий аттестации педагогов-психологов для повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья обучающихся и других участников образовательного процесса.  Разработка и внедрение методики аттестации  руководителей общеобразовательных организаций.  транизаций.  транизовати потомянного обновления необходимых для жизни и продолжения образоватия цифровых компетенций (%)  Количество педагогов и руководителей, прошедших по результатам аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70%  Доля педагогов, имеющих по результатам аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70%  Доля педагогов, имеющих по результатым аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70% показавших результативность (статьи, выступления, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %		льных	профессионального совершенствования; обмена	среде; реализации	разного уровня от общего числа
Тоздание аккредитационных центров профессионального матсерства работников, добровольной системы сертификации для ощенки качества работы педагога.  Внедрение механизмов и технологий аттестации педагогов-психологов для повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического эдоровья обучающихся и других участников образовательного процесса.  Разработка и внедрение методики аттестации  руководителей общеобразовательных организаций.  товышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайновучения и онлайновичения и онлайновучения и онлайн		организаций	опытом членов профессионального сообщества.	образовательных	педагогических и руководящих работников -
профессионального матсерства работников, добровольной системы сертификации для оценки качества работы педагога.  Внедрение механизмов и технологой аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70% квалификационную категорию -70% Количество педагогов и руководителей, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров образоватекльного процесса.  Разработка и внедрение методики аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70% Доля педагогов, активно вовлеченных в инновационную деятельность, показавших результативность (статьи, выступления, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организаций.					
образоватекльного процесса.  Разработка и внедрение методика и перагогов и внедрение методика и перагогов и повышение каетори повышение компетенций в образовательных организаций.  Винедрение механизмов и технологий аттестации первую и высшую квалификационную категорию -70% Компетенций (%)  Компетенций и первую и высшую квалификационную категорию -70% Доля педагогов, активно вовлеченных в инновационную деятельность, показавших результативность (статьи, выступления, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %					
Внедрение механизмов и технологий аттестации педагогов-психологов для повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья обучающихся и других участников образоватекльного процесса.  Разработка и внедрение методики аттестации руководителей общеобразовательных организаций.  Компетенций (%)  Доля педагогов, активно вовьечнных в инновационную деятельность, показавших результативность (статьи, выступления, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %					
аттестации педагогов-психологов для повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья обучающихся и других участников образоватекльного процесса.  Разработка и внедрение методики аттестации руководителей общеобразовательных организаций.  Количество педагогов и руководителей, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-ого в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %					1 2
повышения качества работы, связанной с сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья обучающихся и других участников образоватекльного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации руководителей общеобразовательных организаций.					1 1
сохранением, укреплением и развитием психического и психологического здоровья обучающихся и других участников образоватекльного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации руководителей общеобразовательных организаций.  повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайнобучения и онлайнобучения и онлайнобучения, обобщение опыта работы) участия в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %			l '		Доля педагогов, активно вовлеченных в
разработка и внедрение методики аттестации организаций.  повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-обучения и организованных на уровне муниципалитета, руководителей общеобразовательных организаций.  повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-обучения и онлайн-организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %			1 <u>-</u>		инновационную деятельность,
обучающихся и других участников образоватекльного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации руководителей общеобразовательных организаций.					
образоватекльного процесса. Разработка и внедрение методики аттестации руководителей общеобразовательных организаций.  компетенции в области онлайн-обучения и онлайн- сервисов (%).  участия в научных мероприятиях, организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %			l *		
Разработка и внедрение методики аттестации руководителей общеобразовательных организаций. сервисов (%). организованных на уровне муниципалитета, региона от общего числа педагогов -55 %					1
руководителей общеобразовательных организаций.				l '	* *
организаций.				сервисов (%).	
			, <u>.</u>		региона от общего числа педагогов -55 %
			1 = '		
			Формирование компетентностного портрета		Доля педагогов, использующих в работе
работников общего и профессионального образования, в том числе и руководителей здоровье сберегающие технологии,					

образовательных оргаизаций. Внедрение моделей единых оценочных требований и стандартов для оценки профессиональных компетенций. Формирование профессионадльных сообществ, в том числе в сети «Интернет», для формирования коммуникативной площадки по обмену опытом и практиками, выработке знаний и поиску новых более эффективных подходов к решению поставленных задач. Формирование системы муниципальных, региональных. Всероссийских конкурсов профессионального мастерства. Формирование новой образовательной среды для предоставления каждому ребенку права выбора и формирования своей образовательной траектории. Формирование сетевой формы реализации образовательногопроцесса. Внедрение системы зачетов результатов освоения соответствующих модулей у различных участников образовательного процесса.	
---	--

На современном этапе развития Учреждения существует ряд проблем, которые необходимо решить в ближайшие годы:

- Повышение качества образования в Учреждении в соответствие с ФГОС ДО, ФГОС -2021 и в условиях реализации ФГОС ДО, ФГОС 2021.
- · Корректировка перечня инструментария оценивания и процедур оценивания с указанием периодичности оценивания.
- · Приведение в соответствие федеральными, региональными, институциональными требованиями локальных актов Учреждения с регламентом требований к установленным нормам
- · Привлечение родительской общественности, социальных партнеров к формированию и функционированию внутренней системы оценки качества образования в Учреждении.
- Осуществление перехода от оценки как инструмента контроля к оценке как инструменту управления качеством образования. В связи с этим, Программа развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» 2022 2027 гг. разработана на основе необходимости в:

реализации полномочия Учреждения по разработке и реализации Программы развития;

согласовании Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» с Учредителем;

проектном управлении развитием Учреждения и возможности такого управления;

совершенствовании внутренней системы оценки качества образования, обеспечивающей объективную информационную основу принятия решений и расширение ее открытости;

создании организационных, научно-методических, информационных условий для формирования и распространения результативных практик внутренней оценки качества образования;

совершенствовании системы внутриорганизационного повышения квалификации педагогических работников в части оценки качества образования;

совершенствовании системы дополнительного образования;

обеспечении качества образования как обеспечения условий освоения ООП различного уровня; для полноценного физического и психического развития обучающихся.

### В свете указанных выше оснований разработки Программы развития актуальной выглядит следующая *цель* Программы развития *MOV «СОШ п. Орошаемый»*:

обеспечение управления качеством образования посредством реализации целевых направлений по совершенствованию внутренней системы оценки качества образования, направленных на формирование единого оценочного пространства Учреждения и повышение конкурентных преимуществ Учреждения как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности обучающихся.

Достижение цели Программы развития на период с 2022 по 2027гг. предусматривает решение задач, измеряющихся индикативами Программы развития Учреждения, через единую интегративную стратегию (механизм проектирования), обеспечивающую достижение цели и решение задач по направлениям:

«Воспитывающая Школа».

«Современная школа».

«Школа равных возможностей».

«Учитель будущего».

«Успех каждого ребенка».

«Развивающаяся безопасная школа».

«Успешное применения ФГОС-2021».

«Открытая Школа».

### 2.4. Стратегии и организационные механизмы реализации направлений Программы развития *МОУ «СОШ п. Орошаемый»*.

В рамках проектно-целевого управления интегративной стратегией, обеспечивающей достижение цели и решение задач Программы развития Учреждения, выступает проектирование по направлениям.

Программой развития определены специфические стратегии реализации направлений:

- 1. формирование специальных организационных структур управления направлениями и/или перераспределение полномочий действующих;
- 2. разработка и принятие управленческих механизмов реализации направлений;
- 3. формирование единого оценочного пространства образовательной организации в части нормативного обеспечения функционирования ВСОКО (посредством разработки и внедрения пакета локальных нормативных актов, необходимых и достаточных для функционирования ВСОКО).
- 4. формирование единого оценочного пространства образовательной организации в части отбора, разработки, проведения, анализа и интерпретации результатов процедур оценки качества образования.
- 5. формирование единого оценочного пространства образовательной организации в части обеспечения внутриорганизационного повышения квалификации педагогических работников по вопросам оценки качества образования.

Единым организационным механизмом, обеспечивающим реализацию стратегии, является создание и функционирование проектного офиса - единого управляющего центра реализации портфеля проектов Программы развития, объединяющего и координирующего деятельность специально созданных в рамках каждого направления проектных команд.

Специфические стратегии реализации направлений:

Системность и комплексность разработки(корректировки) проектов локальных нормативных актов, обеспечивающих функционирование ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Публичность представления проектов локальных нормативных актов, обеспечивающих функционирование ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Вовлеченность педагогических работников Учреждения в разработку проектов локальных нормативных актов, обеспечивающих функционирование ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Вовлеченность педагогических работников образовательной организации в профессиональное обсуждение проектов локальных нормативных актов, обеспечивающих функционирование ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Вовлеченность социальных партнеров Учреждения, включая представителей обучающихся, родителей (законных представителей) в общественное обсуждение.

Включенность профессиональных объединений педагогов, рабочих групп в деятельность по планированию, отбору, разработке, проведению, анализу и интерпретации результатов процедур ВСОКО МОУ . «СОШ п. Орошаемый».

Направленность деятельности профессиональных объединений педагогов, рабочих групп на планирование, отбор, разработку,

проведение, анализ и интерпретацию результатов процедур ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Публичность представления результатов ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый». (включая официальный сайт Учреждения).

Направленность внутриорганизационного обучения на совершенствование профессиональных компетентностей педагогов в части оценки качества образования

Публичное представление результативных практик внутренней оценки качества образования.

Планирование методической работы – семинар-практикум для педагогов, членов рабочих групп.

### 2.5. План мероприятий по реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» на 2022 – 2027 гг.

Программа развития Учреждения предназначена для определения перспективных направлений развития Учреждения на основе анализа ресурсов, имеющихся у МОУ «СОШ п. Орошаемый». . В программе охарактеризованы главные направления обновления содержания образования и организации воспитания, управление Учреждением на основе инновационных процессов.

Содержание Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый». является ориентиром развития на ближайшие годы.

Главной задачей будет формирование такой структуры школы, которая бы удовлетворяла всех участников образовательных отношений, обеспечивала высокое качество образования в соответствии с экономическими требованиями государства.

Для разработки программы были проведены:

- · Анализ потенциала развития школы на основе проведения SWOT— анализа возможностей и проблем Учреждения, и внешней образовательной среды;
- · Анализ возможных вариантов развития МОУ «СОШ п. Орошаемый».

*Идея Программы развития:* формирование единого образовательного пространства как инструмента управления качеством образования в современной инновационной школе.

#### Основные направления деятельности по развитию МОУ «СОШ п. Орошаемый». :

- 1. «Воспитывающая школа». Приоритет программы воспитания и календарного плана воспитательной работы с ориентацией на «портрет выпускника» как гражданина-патриота, как культурную, гуманистическую, свободную и творческую личность на основе принятых в российском обществе правил и норм поведения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе, окружающей среде и своему здоровью;
- 2. «Современная школа». Внедрение на уровнях основного общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации обновление содержания и совершенствование методов обучения предметной области "Технология". Развитие внеурочной деятельности и дополнительного образования.
- 3. *«Открытая школа»*. Расширение границ образовательного горизонта возможностей. Развитие сетевого взаимодействия. Консолидация всех участников образовательного процесса, включая ресурсы поселка, района, области.
- 4. «Школа равных возможностей». Обеспечение на всех уровнях образования преемственности, конвергентности и вариативности ООП для организации эффективного качественного образования в строгом соответствии с ФГОС, потребностями семьи и самого ребенка.
- 5. «Учитель будущего». Внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50 процентов учителей общеобразовательных организаций. Развитие кадрового потенциала Учреждения как основного условия повышения качества образования. Эффективное управление качеством образования по результатам.
- 6. «Успех каждого ребенка». Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, и молодежи,

- основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся. Научно-исследовательская и проектная деятельность.
- 7. «Развивающаяся безопасная школа». Современная и безопасная цифровая образовательная среда, обеспечивающая высокое качество и доступность образования всех видов и уровней. Современное и безопасное пространство школы. Актуальность программы.
- 8. «Обеспечение перехода на  $\Phi \Gamma OC$ -2021».
- 9. «Повышение качества образования в школе с низкими образовательными результатами»

Цель: создание условий, позволяющих обеспечить комплексное сопровождение процесса обучения для повышения образовательных результатов и перехода Учреждения в эффективный режим развития.

При разработке Программы развития отдельно учитывались качественные показатели успеваемости, так как школа вошла по результатам ВПР в 2021 году в статус школ, имеющих низкие результаты обучения. Программой предусмотрены основные положения региональной каскадной модели комплексного сопровождения муниципальных образовательных систем, общеобразовательных организаций в ходе реализации мероприятия «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»

План мероприятий по реализации Программы развития Учреждения включает актуальные направления деятельности Учреждения. Для каждого направления, планируемого в рамках Программы развития, прописаны сроки исполнения, указаны ответственные, представлены результаты, продукты деятельности, индикативные показатели. План основан на принципе цикличности мероприятий (формирование, реализация, интеграция – по годам) и динамике реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый»

### 2.5.1 Мероприятия по реализации Программы развития на уровне дошкольного образования.

1. Развитие условий для оздоровительной и коррекционной работы.

	1. I asbithe yellobin dila osdopobilesibiloti i koppekunoilion paootibi.				
$N_{\underline{o}}$	мероприятие	сроки исполнения	ответственные		
n/n					
	Оценка кач	иества ООП ДО			
1	Оценка внедренных программ, технологий по эффективности работы оздоровительной и коррекционной направленности	август, ежегодно,	Заместитель директора по ВР МОУ «СОШ п. Орошаемый» Ахмерова Л. С.		
	Корректировка (разработка) плана физкультурно-оздоровительной работы на текущий год.	июль, ежегодно,	Мусагалиева Р. Н инструктор по ФИЗВ		
	Проведение инструктажей по безопасной жизнедеятельности.	в соответствие с планом проведения инструктажей	инспектор по охране труда		
	Оформление санбюллетней, листовок, буклетов.	в течение каждого учебного года в соответствие с планом физкультурно-	Мусагалиева Р. Н инструктор по ФИЗВ		

	0	оздоровительной работы	The same of the sa
2.	Организация сбалансированного питания детей	постоянно	Директор
	Составление и утверждение графиков работы персонала Учреждения.	постоянно	
	Организация питания по 10- дневному меню и обеспечение сбалансированного питания	1 раз в 10 дней ежемесячно	Директор
4.	Развивающая предметно-простра	нственная среда  для	а обеспечения реализации
5.	Приобретение необходимых учебно-методических пособий, игрушек, материалов в соответствие с реализуемыми основными программами дошкольного образования  Оформление помещений группы в соответствие с реализуемыми основными программами дошкольного образования  Удовлетворенность родителе организации оздоровительной и и оздоровительной и поздоровительной работы с воспитанниками	ежегодно	
	Соблюдение СанПин в Учреждении Участие в работе методических объединений, вебинаров, секций,	постоянно	Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С
6.	конференций и т.д  Информирование общественности о результатах реализации проекта (личный сайт педагога, официальный сайт Учреждения, СМИ)	постоянно	Заместитель директора по BP, Ахмерова Л. С.

2. «Реализация права каждого ребенка на качественное и доступное образование».

n / n	мероприятие	сроки исполнения	ответственные			
n/n	Психолого-педагогические условия для реализации ООП ДО, АООП ДО, в том числе для детей раннего возраста, детей с ОВЗ (при наличие), детей-инвалидов(при наличие).					
	Изучение федеральных,	постоянно	Заместитель			
	региональных, муниципальных		директора по ВР,			

нормативных документов.		Ахмерова Л. С.
Разработка локальных актов,	при необходимости,	
нормативных документов	в соответствие с	
институционального уровня.	годовым планом	
internity gardinastics of position	работы	
Изучение позитивного опыта работы	постоянно	
образовательных учреждений,		
научных и информационных		
ресурсов.		
Предоставление услуги	при поступлении	
сопровождения инвалида по	лиц данной	
территории Учреждения работником	категории в	
Учреждения(при необходимости).	Учреждение	
Предоставление необходимых услуг	постоянно, по	
в дистанционном режиме.	запросам	
Кадровые условия реализации ООП ДО		й раннего возраста,
детей с ОВЗ(при наличие), детей-инва.	лидов(при наличие).	
Курсы повышения квалификации	в соответствие с	Заместитель
	графиком курсовой	директора по ВР,
	подготовки	Ахмерова Л. С.
Организация обучения и	в течение года при	Директор МОУ
инструктирования педагогов,	необходимости	«СОШ п.
связаннных с обеспечением		Орошаемый»,
доступности для инвалидов объектов		Гапаров М. М.
и предоставляемых услуг с учетом		
ограниченной жизнедеятельности.		
Адаптация официального сайта для	в течение года	Ответственный за
лиц с нарушением зрения		ведение
(слабовидящих).		официального сайта
		Учреждения
Материально-технические условия для	релизации ООП ДО,АС	
для детей раннего возраста, детей с С		
Приобретение и установка при входе	март- май-	заведующий АХЧ
вывески с названием Учреждении,	•	
графиком работы Учреждения, плана		
здания, выполненных рельефно-		
точечным шрифтом Брайля и на		
контрастном фоне.		
Приобретение и установка средств	февраль-март	заведующий АХЧ
связи, информации и сигнализации		
(звуковые, световые, тактильные),		
тактильных табличек, тактильных		
мнемосхем, упрощающих		
ориентацию инвалидов с		
нарушением слуха и зрения.		
Приобретение индукционных петель	февраль-март	заведующий АХЧ
и звукоусиливающей аппаратуры для	T	
помещений, предназначенных для		
 The state of the s	l	I .

массовых мероприятий.		
Освещение вопросов на	постоянно	модератор сайта
официальном сайте Учреждения.		-
Анализ результатов общественного	2 раза в год, при	Заместитель
обсуждения.	необходимости	директора по ВР,
		Ахмерова Л. С

3.«Совершенствование профессиональных компетентностей педагогических работников в части оценки качества образования»

$\frac{\mathcal{N}_{\underline{o}}}{n  /  n}$	мероприятие	сроки исполнения	ответственные
	Кадровые условия реализации О	ОП ДО ,АООП ДО(пр	ри необходимости)
1.	Составление индивидуальной программы повышения квалификации в соответствие с планом аттестации на 5 лет.	июнь-июль, ежегодно	Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С.
2.	Составление плана работы по самообразованию	май-июль	
3.	Создание банка методических материалов (статьи, сборники, рекомендации) –электронный ресурс.	постоянно в соответствие с годовым планом работы	Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С.
4.	* * *	•	
5.	Исполнение региональных нормативных, инструктивно-методических документов по повышению профессионального мастерства педагогов.	постоянно	Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С.
6.	Участие педагогов в конкурсах, акциях, конференциях и т.д. различного уровня.	в течение года	Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С.
7.		при необходимости, в соответствие с планом работы методических объединений	Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С.
8.	Размещение материалов работы педагогов в научных сборниках, средствах массовой информации, на официальном сайте Учреждения, на личных сайтах педагога	(при наличие)в соответствие с планом сетевого взаимодействия	Заместитель директора по ВР, Ахмерова Л. С.

# 2.5.2.План действий по реализации направлений деятельности: «Современная школа, «Школа равных возможностей»

$N_{\underline{o}}$	мероприятие	сроки	ответственные
n/n		исполнения	
	Повышение качества образования. Функцион	1	
	Изучение нормативных правовых документов, определяющих перечень объектов ВСОКО Учреждения	Май-июль 2022г.	Директор МОУ «СОШ п. Орошаемый»,
	Составление «Дорожной карты» по совершенствованию (корректировке) локальных документов, обеспечивающих функционирование ВСОКО в Учреждении.	ежегодно	Гапаров М. М. Заместитель директора по ВР,
	Создание и деятельность рабочей группы по совершенствованию внутренней системы оценки качества образования.	онбозэжэ	Ахмерова Л. С. педагог – организатор, Укубасова А. Е.
	Анализ системы управления качеством образования в Учреждении	Май, декабрь текущего года	заместитель
	Составление отчета о результатах самообследования.	До 20.04. ежегодно;	директора по УВР Курайсова К. Ш.
	Разработка и (или) корректировка организационной структуры ВСОКО,	Май-июль текущего года	
	распределение или перераспределение полномочий и ответственности за выполнение		
	управленческих функций.		
	Разработка и (или) корректировка пакет		
	деятельность по оценке кач	нества образования	l
	Положение об органе государственно-	До 01.09.2022г.	
	общественного управления Учреждения		
	Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.	До 01.09.2022г.	«СОШ п.
	Положение о системе оценивания достижения обучающимися целевых ориентиров в соответствие с ФГОС ДО,ФГОС-2021	До 01.09.2022г.	Орошаемый»,
	Порядок оценивания достижения обучающимися личностных результатов.	До 01.09.2022г.	Гапаров М М. Заместитель
	Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений.	До 01.09.2022г.	директора по ВР, Ахмерова Л. С. педагог –
	Положение о разработке, утверждении, внесении изменений и реализации ООП ДО,НОО,СОО	До 01.09.2022г.	организатор, Укубасова А. Е.
	Положение о разработке, утверждении, внесении изменений и реализации программы дополнительного образования	До 01.09.2022г.	заместитель директора по УВР Курайсова К. Ш
	Разработка и (или) совершенствование локальных нормативных актов, утверждающих инструментарий для проведения оценочных	В течение текущего	
	процедур.	учебного года	_
	Формирование и (или) корректировка перечня управленческих действий (решений), направленных на достижение требуемого уровня	В течение текущего	
	качества образования в Учреждении.	учебного года	

По	ложение о разработке и введении в действие	До 01.09	
	бочей программы учебного курса, предмета,	текущего	Директор МОУ
1 1 -	дуля, дисциплины.	учебного года	«СОШ п.
	ложение о портфолио достижений	До 01.09	«СОШ н. Орошаемый»,
1 1	учающихся.	текущего	Гапаров М М.
		учебного года	Заместитель
По	ложение о журнале посещаемости	До 01.09	
	учающихся.	текущего	директора по ВР,
	, months.	текущего учебного года	Ахмерова Л. С.
По	ложение о журнале для обучающихся по	До 01.09	педагог –
	ограммам дополнительного образования.		организатор,
	ограммам дополнительного образования.	текущего	Укубасова А. Е.
По		учебного года	заместитель
	ложение об обучении обучающихся по дивидуальным учебным планам (обучение в	До 01.09	директора по УВР,
	мках инклюзивного образования,	текущего	Курайсова К. Ш
	дивидуальное сопровождение детей с ОВЗ,	учебного года	
	коренное обучение)		
	ложение об организации инклюзивного	До 01.09	1
	разования (при наличии).	текущего	
'	<b>,</b>	учебного года	
По	ложение о сетевой форме реализации	До 01.09	
	разовательных программ ( при наличии).	текущего	
		учебного года	
По	ложение о дистанционном обучении	До 01.09	
	учающихся		
	, monthson	текущего	
Ил	и из помуманти из таррами из по мара	учебного года	
	ые документы, издаваемые по мере обходимости	До 01.09	
	олодимости	текущего	
06		учебного года	-
	еспечение информационной открытости в части едставления в «Анализе деятельности	Май текущего года с 2022-по	
	реждения за текущий год»	2027z.	
	еспечение информационной открытости в части	Май текущего	
	едставления в «Публичного доклада Учреждения	года с 2022-по	
1 1	текущий год»	2027г.	
	есение изменений в план действий по	Май текущего	
	ализации Программы развития на текущий год.	года с 2022-по	
		2027г.	
Вне	есение корректировок в годовой план работы	Май текущего	
Уч]	реждения на текущий год.	года с 2022-по	
		2027г.	
	еспечение информационной открытости в части	В течение года	
	едставления информации о функционировании		
	ОКО на официальном сайте		
	реждения.	D manages 202	1
	ставление аналитических справок, отчетов.	В течение года	
	уществление контроля и коррекции социальной,	В течение года	
1 1	ихологической и правовой зашиты всех		
	астников образовательного процесса.	D	-
	рректировка положений и планов психолого-	В течение года	
	дагогической службы Учреждения	В течение года	-
	вработка и (или) корректировка системы нтроля в Учреждении в соответствие с	D течение гооа	
	нтроля в учреждении в соответствие с новными положениями ВСОКО.		
	товприят положениями всего.		

Разработка и реализация образовательных программ различного уровня в соответствие современным содержанием образования		
Выявление образовательных потребностей обучающихся школы и запросов социума в целях определения актуальных направлений и содержания образовательных программ	Ежегодно, май	Заместитель директора по УВР, руководители МО, учителя- предметники
Обновление программно-методического и диагностического материала деятельности классных руководителей с учетом современных требований	В течение года	Заместитель директора по УВР, классные руководители 9 класса, учителяпредметники
Использование в образовательном процессе разнообразных инновационных форм контроля знаний: зачет, защита проектов, защита исследовательских работ и др.	В течение года	Заместитель директора по УВР, учителя- предметники
Разработка и реализация АООП для учащихся с OB3 (при наличие), организация их психолого-педагогического сопровождения и запросов социума в целях определения актуальных направлений и содержания образовательных программ	Ежегодно, при необходимости	Педагогический коллектив Рабочая группа
Обновление программно-методического и диагностического материала деятельности классных руководителей с учетом современных требований	До 01.09.ежегодно	Заместитель директора по УВР, учителя- предметники
Административное совещание при директоре по теме «Достижение показателей по обеспечению качества освоения образовательных программ при проведении государственной итоговой аттестации».	В соответствие с планом работы Учреждения	Заместитель директора по УВР, учителя- предметники
Участие в семинарах, вебинарах, совещаниях и др. по плану ОО и УО	В соответствие с планом работы Учреждения, УО ИМО	Заместитель директора по УВР, руководители МО, учителя- предметники
Участие в мониторинге качества образования обучающихся.	В соответствие с планом работы Учреждения, УО ИМО	Заместитель директора по УВР, классные руководители 9 класса, учителяпредметники
Участие в мониторинге качества метапредметных результатов освоения основной образовательной программы основного общего образования в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта начального, основного общего образования (5 - 9 классы).	ежегодно	Заместитель директора по УВР, учителя- предметники

Участие в НОКО. $B$ соответствие со сроками проведения $B$ соответствие $B$ с	ь VBP, MO, tu ь VBP,
проведения Заместител НОКО директора по у руководители учителя- предметник Проведение Всероссийских проверочных работ. В соответствие с графиком директора по у	ь VBP, MO, tu ь VBP,
НОКО директора по у руководители учителя- предметник Проведение Всероссийских проверочных работ. В соответствие с графиком директора по у	VBP, MO, tи ь VBP,
руководители учителя- предметник Проведение Всероссийских проверочных работ.  В соответствие с графиком директора по У	МО, и ь УВР,
учителя- предметник Проведение Всероссийских проверочных работ.  В соответствие с графиком директора по У	и ь УВР,
Проведение Всероссийских проверочных В соответствие заместител работ. В соответствие с графиком директора по У	ь /ВР,
Проведение Всероссийских проверочных <i>В соответствие</i> Заместител работ. <i>В соответствие</i> директора по У	ь /ВР,
работ. с графиком директора по У	/BP,
руководители	
учителя-	ı
предметник	:и
Работа методических объединений учителей- В соответствие Заместител	
предметников. Проведение заседаний, в том с планом директора по у	ı
числе по вопросам повышения качества: - работы руководители	
общего образования и качества подготовки Учреждения учителя-	-,
выпускников к ГИА; - проведения ВПР; - ежегодно предметник	:и
организация деятельности учителей по	-
подготовке учащихся, имеющих трудности в	
освоении учебных программ к	
государственной итоговой аттестации.	
Организация деятельности учителей В течение года Заместител	ь
математики, русского языка по подготовке директора по У	√BP,
учащихся к выполнению итоговой работы. классные	
руководител	
класса, учите	ля-
предметник	
Организация деятельности учителей- В течение года Заместител	
предметников, работающих с выпускными директора по У	
классами, по подготовке учащихся к итоговой руководители	MO,
аттестации по предмету «по выбору». учителя-	
предметник	и
Работа методических объединений учителей- В течение года Заместител	ı
предметников. Проведение заседаний, в том директора по У	/BP,
числе по вопросам повышения качества: - классные	
общего образования и качества подготовки руководитель	
выпускников к ГИА; - проведения ВПР; - класса, учите	ı
организация деятельности учителей по предметник	и
подготовке учащихся, имеющих трудности в	
освоении учебных программ к	
государственной итоговой аттестации.	
Индивидуальная работа с обучающимися, Октябрь-март Заместител	ь
показывающие стабильно низкие результаты. 2022- 2027 г. директора по У	/BP,
руководители	ı
учителя-	
предметник	:и
Собеседование с учащимися, родителями по Октябрь — Заместител	
вопросам подготовки выпускников 9 класса к февраль 2022- директора по У	
государственной итоговой аттестации.	,
руководител	и9
класса, учите	

		предметники
Работа учреждения по вопросу: «Организация работы учреждения по выполнению мероприятий плана по подготовке к ГИА».	В течение учебного года	Заместитель директора по УВР, учителя- предметники
Работа педагогического коллектива по вопросу: «Организация работы учреждения по выполнению мероприятий по повышению качества образования».	В течение учебного года	Педагогический коллектив
Анализ результатов общей и качественной успеваемости по итогам четверти, полугодия, учебного года	Ноябрь, январь, апрель, май 2022-2027 г.	Заместитель директора по УВР, учителя- предметники
Проведение и анализ результатов репетиционных экзаменов по русскому языку и математике в 9 классе.	По плану школы	Заместитель директора по УВР, учителя- предметники
Подготовка и проведение районных и школьных родительских собраний по актуальным вопросам государственной итоговой аттестации.	Ноябрь-апрель 2022- 2027 г.	Заместитель директора по УВР, классные руководители, учителя-предметники
Проведение консультаций для обучающихся, их родителей (законных представителей) по психологическим аспектам подготовки к государственной итоговой аттестации.	В течение учебного года	Педагог-психолог

### 2.5.3.План мероприятий по реализации направления деятельности: «Успех каждого ребенка», «Школа равных возможностей»

$N_{\underline{o}}$	мероприятие	сроки	ответственные
n/n		исполнения	
	Анализ существующей в школе системы	Апрель 2022г	Директор
	дополнительного образования и внеурочной	_	
	деятельности в целях выявления резервов ее		
	оптимизации		
	Расширение форм и направлений	Май-август	Заместитель
	дополнительного образования, и внеурочной	2022z.	директора по УВР
	деятельности Учреждения в соответствии с		Педагоги
	потребностями обучающихся и воспитанников		
	Учреждения		
	Освоение и внедрение методологии	В течение года	Заместитель
	сопровождения, наставничества и		директора по УВР
	шефства для обучающихся Учреждения.	D )	2
	Использование технологии сопровождения	В течение года	Заместитель
	обучающихся, участвующих		директора по
	в олимпиадах, научно-исследовательских конкурсах и конференциях.		УВР, руководители
	конкурсах и конференциях.		мО, учителя-
			предметники
	Получение обучающимися рекомендаций по	В течение года	Заместитель
	построению индивидуального учебного плана	B me tenue coou	директора по
	в соответствии с выбранными		УВР, классные
	профессиональными компетенциями		руководители 9
			класса, учителя-
			предметники
	Анализ востребованности дополнительного	Ежегодно,	Педагогический
	образования в Учреждении через опрос и	сентябрь	коллектив
	анкетирование родителей(законных	текущего	
	представителей).	учебного года	
	Разработка программ дополнительного	Ежегодно,	Заместитель
	образования на текущий учебный год.	<i>∂o 01.09.</i>	директора по
			УВР, учителя-
			предметники
	Организация и проведение школьного этапа	В соответствие	Заместитель
	Всероссийской олимпиады школьников.	с графиком	директора по
			УВР, учителя-
	D.	H 0100	предметники
	Развитие системы выявления и сопровождения	До 01.09	Заместитель
	одаренных детей:, обучающихся с высокой	ежегодно	директора по
	мотивацией к обучению.		УВР, учителя-
	Danno Corres y non Hyronyyyr - nonnoyy - nonnoyy	R manager 202	предметники
	Разработка и реализация программ поддержки	В течение года	Заместитель
	талантливых учащихся по различным направлениям интеллектуальной, творческой,		директора по УВР,
	социальной и спортивной деятельности		уыг, Классные
	социальной и спортивной деятельности		руководители
		I	руководители

Использование в образовательном процессе	В течение года	Заместитель
разнообразных инновационных форм контроля		директора по
знаний обучающихся: зачет, защита проектов,		УВР,
защита исследовательских работ и др.		руководители
		МО, учителя-
		предметники
Оценка учебных достижений обучающихся	В течение	Заместитель
Портфолио обучающихся.	учебного года	директора по
		УВР, классные
		руководители,
		учителя-
		предметники
Организация обучения обучающихся,	В течение	Заместитель
пропускающих уроки по уважительным	учебного года	директора по
причинам, по индивидуальным		УВР, классные
образовательным маршрутам.		руководители,
		учителя-
		предметники
Внеурочная деятельность в сос	ответствие с ФГО	C
Разработка рабочих программ с учетом	Ежегодно,	Заместитель
различных форм внеурочной деятельности:	∂o 10.08. <sup>°</sup>	директора по
индивидуальных и групповых.		УВР, классные
13		руководители,
		учителя-
		предметники
Разработка и реализация гибкого режима	Ежегодно,	Заместитель
занятий (продолжительность,	∂o 10.08.	директора по
последовательность), с учетом переменного		УВР,
состав обучающихся.		
Формирование учебных групп из	Ежегодно, до	Заместитель
обучающихся разных классов в пределах	01.09.	директора по
одного уровня образования		УВР,
Разработка рабочих программ внеурочной	Ежегодно, до	Заместитель
деятельности для обучающихся содержащих	01.09	директора по
различные формы работы: проектную и		УВР, классные
исследовательскую деятельность (в т.ч.		руководители,
экспедиции, практики), экскурсии (в музеи,		учителя-
парки, на предприятия и др.), походы, деловые		предметники
игры и пр.		* ' '
Разработка рабочих программ внеурочной	Ежегодно до	Заместитель
деятельности для детей с ограниченными	01.09	директора по
возможностями здоровья(при необходимости).		УВР, классные
· ` ` ·		руководители,
		учителя-
		предметники
Разработка рабочих программ с	Ежегодно,	Директор
использованием сетевой формы	Май-июнь	Заместитель
взаимодействия с организациями,		директора по УВР
осуществляющими образовательную		_ ^ ^
деятельность: научные организации,		
учреждения здравоохранения, организации		

культуры, физической культуры и спорта и		
иные организации, обладающие		
необходимыми ресурсами и имеющиеся в		
шаговой доступности.		
Заключение договоров между организациями,	Ежегодно,	Директор
участвующими в сетевой форме реализации	До 01.01	Заместитель
образовательных программ.		директора по УВР

#### «Развитие условий для работы по здоровьесбережению обучающихся»

$N_{\underline{o}}$	мероприятие	сроки	ответственные
n/n		исполнения	
	Оценка качества ООП ДО МОУ «С	ОШ п. Орошаемый	( »
1	Оценка внедренных программ, технологий по	август,	
	эффективности работы оздоровительной и	ежегодно,	
	коррекционной направленности	2022 – 2027 гг.	Директор,
	Корректировка (разработка) плана	июль, ежегодно,	Заместитель
	физкультурной и оздоровительной работы на	2022 — 2027 гг.	директора по
	текущий год.		УВР, учителя-
	Создание и организация деятельности рабочих	в соответствие	предметники
	групп по разработке (коректировке локальных	с годовым	Заместитель по
	нормативных актов, обеспечивающих	планом работы	ВР и АХЧ
	функционирование ВСОКО.		Учитель
	Проведение инструктажей по безопасной	в соответствие	физкультуры
	жизнедеятельности.	с планом	2
		проведения	Заместитель
	0.1	инструктажей	директора по
	Оформление санбюллетней, листовок,	в течение	АХЧ
	буклетов.	каждого	
		учебного года в	
		соответствие с	
		планом	
		физкультурно-	
		оздоровительной	
	Variation and a superior of the superior of th	работы	
	Консультации с педагогами. Методическая и	в соответствие с годовым	
	просветительская работа с педагогами, узкими специалистами, родителями.	планом работы	
2.	Организация сбалансированного питания	постоянно	
<u>∠</u> .	детей:	постолнно	
	Составление и утверждение графиков работы	постоянно	
	персонала Учреждения.	постолино	
	Оформление документации, корректировка	постоянно	
	локальных актов в соответствие с		
	нормативными документами		
	Организация питания по 10-дневному меню и	1 раз в 10 дней	
	обеспечение сбалансированного питания	ежемесячно	

### 2.5.4.План мероприятий по реализации направления деятельности: «Воспитывающая школа»

No	мероприятие	сроки исполнения	ответственные
n/n	Инатичници од ат		
	Институционал Реализация рабочей программы воспитания,	вныи уровень В течение года	Педагоги,
	календарного плана воспитательной работы	В течение гоос	руководители МО
	МОУ «СОШ п. Орошаемый»		руководителитет
	Взаимодействие всех участников	В течение года	Директор
	образовательных отношений при участии в		заместитель директора
	социальных проектах (благотворительной,		по УВР
	экологической, патриотической, трудовой		заместитель директора
	направленности), ориентированных на		по ВР
	преобразование окружающего школу социума;		
	Общешкольные праздники – ежегодно	В соответствие	
	проводимые творческие театрализованные,	$c OO\Pi$	
	музыкальные, литературные и т. п.;	<i>Учреждения</i>	T
	Церемонии награждения (по итогам года)	В соответствие	Директор
	обучающихся и педагогических	с Приказами УО ИРМО	Заместитель директора по УВР
	работников за активное участие в жизни школы, защиту чести школы в конкурсах,	y O MFMO	по убр
	соревнованиях, олимпиадах, значительный		
	вклад в развитие школы		
	Выбор и делегирование представителей	По плану работы	Педагоги,
	классов в общешкольные советы дел,	на текущий	руководители МО
	ответственных за подготовку общешкольных	учебный год	13 ,,
	ключевых дел.	,	
	Участие в реализации общешкольных	Постоянно	Педагоги,
	ключевых дел		руководители МО
	Классное рун		
	Составление и утверждение планов	В соответствие	Заместитель директора
	общешкольных ключевых дел с участием	с годовым	по УВР, классные
	обучающихся	планом работы	руководители, учителя- предметники
	Реализация взаимодействия всех	В течение года	Заместитель директора
	участников образовательных отношений		по УВР, классные
	для обеспечения деятельности по		руководители;
	направлениям: познавательное, трудовое,		Учителя- предметники
	спортивно-оздоровительное, духовно-		
	нравственное, творческое,		
	профориентационное. Проведение различных культурно- досуговых	По плану	Педагог-психолог
	проведение различных культурно- досуговых мероприятий: игры и тренинги на сплочение,	110 плану педагога-	ттедагог-психолог
	командообразование, однодневные и	психолога	
	многодневные походы и экскурсии.	nononoca	
	equipment money point.		
	Обсуждение и утверждение правил и норм	До 01.09	Заместитель директора
	общественного поведения для	текущего	по УВР, классные
	обучающихся.	учебного года	руководители

Муниципальный и рег	иональный уровень	
Участие в мероприятиях различной	По Календарю	Директор,
направленности в соответствие с Календарем	образовательных	заместитель директора
образовательных событий на текущий год:	событий	по УВР ,
праздниках, конференциях, выставках,	Региона	педагог-организатор,
олимпиадах, конкурсах, акциях,		заместитель директора
соревнованиях и т.д.		по ВР
Участие в открытых дискуссионных	По плану УО	
площадках с приглашением представителей	ИМО	
других школ, деятелей науки и культуры,		
представителей власти, общественности;		
Участие во всероссийских акциях,	По Календарю	
посвященных значимым отечественным и	образовательных	
международным событиям	событий	
	Региона,России	

# 2.5.5.План мероприятий по реализации направления деятельности: «Учитель будущего»

$N\!$	мероприятие	сроки	ответственные
n/n		исполнения	
	Разработка диагностического	2022-2023гг.	заместитель директора
	инструментария для определения уровня		по ВР - заместитель
	компетентности педагогов, эффективности		директора по УВР
	деятельности педагогов		Педагог-психолог
	Мониторинг и самодиагностика уровня	Ежегодно,	заместитель директора
	профессиональной компетентности	октябрь, январь,	по ВР - заместитель
	педагогов по обеспечению реализации ООП в	май	директора по УВР,
	соответствие с ФГОС- 2021		педагог - организатор
	Создание системы непрерывного	В соответствие	заместитель директора
	планомерного повышения квалификации, в	с планом по	по ВР - заместитель
	том числе на основе использования	курсовой	директора по УВР,
	современных цифровых технологий.	подготовке	педагог - организатор
	Создание условий для участия	Постоянно	заместитель директора
	педагогических работников в		по ВР - заместитель
	профессиональных ассоциациях, программах		директора по УВР,
	обмена опытом и лучшими практиками.		педагог - организатор
	Участие педагогических работников в	В соответствие	заместитель директора
	конкурсах профессионального мастерства	с годовым	по ВР - заместитель
	разных уровней	планом работы	директора по УВР,
			педагог - организатор
	Развитие информационно-методической	В соответствие	заместитель директора
	площадки (ИМП)сопровождения	с годовым	по ВР - заместитель
	профессионального развития	планом работы	директора по УВР,
	педагогических работников		педагог - организатор
	Разработка и реализация	В соответствие	заместитель директора
	индивидуального плана развития молодого	с годовым	по ВР - заместитель
	педагога	планом работы	директора по УВР,
			педагог - организатор

			,
на	птимизация деятельности «Школы иставничества» как модели повышения офессиональной компетентности молодых едагогов	В соответствие с годовым планом работы	заместитель директора по BP - заместитель директора по УВР, педагог - организатор
— д пл пр	одготовка и проведение организационно деятельностных семинаров с целью анирования и внедрения в образовательный оцесс педагогических инновационных хнологий	В соответствие с годовым планом работы	заместитель директора по BP - заместитель директора по УВР, педагог - организатор
	бобщение опыта реализации проектов, чшего опыта работы среди педагогов	В течение года	заместитель директора по BP - заместитель директора по УВР, педагог - организатор
попр	частие в вебинарах «Актуальные вопросы одготовки к ГИА по общеобразовательным редметам 9 классе. Изучение демоверсий ИМ ГИА-9.	В соответствие с годовым планом работы	Учителя-предметники, руководители МО
В38	бмен педагогическим опытом в форме аимопосещения уроков педагогами внутри колы и школ района.	В соответствие с годовым планом работы ИМО	Учителя-предметники, руководители МО, администрация школы
ко	настие в профессиональных педагогических онкурсах, мастер-классах, семинарах, онференциях и т.д.	В соответствие с планом работы ИМО	Учителя-предметники, руководители МО

# 2.5.6.План мероприятий по реализации направления деятельности: «Развивающаяся безопасная школа»»

$N\!$	мероприятие	сроки	ответственные
n/n		исполнения	
	Проанализировать локальные	Первое	- директор
	нормативные акты школы на внесение	полугодие,	Инспектор по охране труда
	изменений в сфере охраны труда	текущего года	
	Проведение совещания с целью	Ежегодно, по	Директор
	планирования развития системы охраны	графику	Инспектор по охране труда
	труда в школе		
	Разработка мероприятий по улучшению	Март 2022	заместитель директора по
	условий и охраны труда		УВР Заместитель директора
			по АХР
	Определение основных положений	Первое	Директор
	проведения в школе работы по АТЗ,	полугодие	Заместитель директора по
	схемы управления, состава комиссий по	2022	AXP
	внутренним проверкам, способов		
	контроля		
	Разработка плана мероприятий по	Апрель 2022	заместитель директора по
	исполнению ПП РФ от 02.08.2019 № 1006		УВР Заместитель директора
	и плана действий при установлении		по АХР
	уровней террористической опасности		Инспектор по охране труда
	Разработка плана проведения учений и	Ежегодно в	заместитель директора по
	тренировок по AT3	феврале	УВР Заместитель директора
			по АХР
	Планирование внедрения	Второе	Директор
	интегрированной системы безопасности	полугодие 2022	Заместитель директора по
		-	AXP

## 2.5.7.План мероприятий по реализации направления деятельности: «Открытая школа»

$N\!$	мероприятие	сроки	ответственные
n/n		исполнения	
	Анализ условий, обеспечивающих	2022-2027 г.	директор , заместитель
	целенаправленную подготовку		директора по УВР, Заместитель
	педагогов и учащихся в области		директора по АХР , педагоги
	получения, переработки и.		
	использования информации.		
	Анализ банка локальной	ежегодно	директор заместитель
	информационной образовательной		директора по УВР
	среды для педагогов и		педагоги
	обучающихся		Техник-программист
	Создание и функционирование единой	2026-2027гг.	директор, заместитель
	информационной системы «Цифровая		директора по УВР,
	школа» для обеспечения полного		Заместитель директора по АХР
	электронного документооборота		, педагоги
	деятельности МОУ ИРМО		
	«Большеголоустненская ООШ»		
	Создание условий для повышения	ежегодно	директор, заместитель
	квалификации педагогов		директора по УВР,
	образовательной организации в		Заместитель директора по АХР
	области современных технологий		, педагоги
	онлайн - обучения.		
	Внедрение в основные	ежегодно	директор, заместитель
	общеобразовательные программы		директора по УВР,
	современных цифровых технологий,		Заместитель директора по АХР
	широкое применение		, педагоги
	информационных ресурсов в		
	образовании обучающихся		
	Развитие механизма обеспечения	ежегодно	директор, заместитель
	качества результатов обучения		директора по УВР,
	независимо от места нахождения		Заместитель директора по АХР
	(онлайн-курсы, дистанционное		, педагоги
	образование и т.д.).		
	Развитие планового участия в системе	В соответствие	директор, заместитель
	дистанционных конкурсов,	с планом	директора по УВР,
	олимпиадах, фестивалях и т.д.	работы	Заместитель директора по АХР
			, педагоги
	Создание системы электронного	До 2027г.	директор, заместитель
	портфолио ученика	, ,	директора по УВР,
			Заместитель директора по АХР
			, педагоги
	Электронный кейс инноваций для	2022-2027гг.	директор, заместитель
	организации образовательного		директора по УВР,
	процесса		Заместитель директора по АХР
			, педагоги
	Развитие школьного информационно-	2022-2027гг	директор, заместитель
	библиотечного центра		директора по УВР,
			Заместитель директора по АХР
		I.	

		, педагоги
Развитие школьного информационно- медийного центра «Звезда Байкала»	2022-2027гг	директор, заместитель директора по УВР, Заместитель директора по АХР, педагоги
Организация сотрудничества с сетевыми партнерами:	ежегодно	директор, заместитель директора по УВР, Заместитель директора по АХР, педагоги
Разработка (корректировка) локальных нормативных актов по сетевому взаимодействию	ежегодно	директор, заместитель директора по УВР, Заместитель директора по АХР, педагоги
Организация сетевого взаимодействия с целью трансляции передового педагогического опыта	ежегодно	директор, заместитель директора по УВР, Заместитель директора по АХР, педагоги
Анализ цифровой инфраструктуры и справка об использовании: какие цифровые технологии могут применяться в деятельности педагогов	Февраль 2022	Директор Заместитель директора по АХР
Составление плана развития цифровой инфраструктуры школы	Ежегодно в соответствие с планом	Заместитель директора по АХР
Направление на обучение работников цифровым компетенциям	Ежегодно по плану КПК	Директор

# 2.5.8.План мероприятий по реализации направления деятельности: «Обеспечение перехода на ФГОС-2021»

№ п/п	Мероприятия	Сроки исполнения	Результат
11/11	Организационное обеспечение постепенного		по новым ФГОС НОО и ФГОС ООО
	Создание рабочей группы по обеспечению перехода на новые ФГОС НОО и ФГОС ООО	апрель, 2022г.	Приказ о создании рабочих групп по обеспечению перехода на ФГОС НОО и ФГОС ООО Рабочая группа по обеспечению перехода на ФГОС НОО. Рабочая группа по обеспечению перехода на ФГОС ООО
	Проведение педсовета, посвященного внедрению ФГОС-2021	апрель, 2022г.	Протокол педагогического совета
	Анализ соответствия материально-технической базы школы требованиям ФГОС-2021, действующим санитарным и противопожарным нормам, нормам охраны труд	Апрель-май 2022г.	Акты соответствия
	Разработка проектов ООП НОО и ООО по ФГОС-2021	Май, 2022г.	Протоколы заседаний рабочей группы, проекты ООП НОО и ООО
	Проведение общешкольного родительского собрания, посвященного постепенному переходу на новые ФГОС НОО и ООО за период 2022–2027 годов посвященных обучению по новым ФГОС НОО	Май, 2022г.	Протокол общешкольного родительского собрания, посвященного постепенному переходу на новые ФГОС НОО и ООО за период 2022–2027 годов
	Проведение классных родительских собраний в 5-х классах, посвященных переходу на новые ФГОС ООО	Май, ежегодно, 2022–2027 гг.	Протоколы классных родительских собраний в 5-х классах, посвященных переходу на новые ФГОС ООО
	Проведение просветительских мероприятий, направленных на повышение компетентности педагогов МОУ «СОШ п. Орошаемый» и родителей (законных представителей) обучающихся	Ежегодно, в течение учебного года в соответствии с графиком	Аналитические отчеты о проведенных просветительских мероприятиях Пакет информационно-методических материалов Разделы на официальном сайте МОУ «СОШ п. Орошаемый»
	Анализ имеющихся в Учреждении условий и ресурсного	сентябрь, 2022г.	Аналитическая записка об оценке условий в

обеспечения реализации образовательных программ НОО и ООО в соответствии с требованиями новых ФГОС НОО и ООО		Учреждении с учетом требований новых ФГОС НОО и OOO
Анализ соответствия материально-технической базы Учреждения для реализации ООП НОО и ООО действующим санитарным и противопожарным нормам, нормам охраны труда	июнь, 2022 – август, 2022г.	Аналитическая записка об оценке материально- технической базы реализации ООП НОО и ООО, приведение ее в соответствие с требованиями новых ФГОС НОО и ООО
Комплектование библиотеки УМК по всем предметам учебных планов для реализации новых ФГОС НОО и ООО в соответствии с Федеральным перечнем учебников	Ежегодно до 1 сентября 2022–2027гг.	Наличие утвержденного и обоснованного списка учебников для реализации новых ФГОС НОО и ООО. Формирование ежегодной заявки на обеспечение образовательной организации учебниками в соответствии с Федеральным перечнем учебников
Разработка и реализация системы мониторинга образовательных потребностей (запросов) обучающихся и родителей (законных представителей) для проектирования учебных планов НОО и ООО в части, формируемой участниками образовательных отношений, и планов внеурочной деятельности НОО и ООО МОУ «СОШ п. Орошаемый»	декабрь, 2022г. – март, 2023г.	Учебный план НОО и ООО на основе мониторинга образовательных потребностей (запросов) обучающихся и родителей (законных представителей)
Разработка и реализация моделей сетевого взаимодействия и учреждений дополнительного образования детей, учреждений культуры и спорта, средних специальных и высших учебных заведений, учреждений культуры, обеспечивающих реализацию ООП НОО и ООО в рамках перехода на новые ФГОС НОО и ООО	декабрь, 2022г. – май, 2022 г.	Модели сетевого взаимодействия Договоры о сетевом взаимодействии
Обеспечение координации сетевого взаимодействия участников образовательных отношений по реализации ООП НОО и ООО в рамках перехода на новые ФГОС НОО и ООО	В течение всего периода с 2022– 2027 гг.	Пакет документов по сетевому взаимодействию
Нормативное обеспечение постепенного перехода на о		
Формирование банка данных нормативно-правовых	В течение всего	Банк данных нормативно-правовых документов

документов федерального, городского, обеспечивающих переход на новые ФГОС НОО и ФГОС ООО	периода	федерального, городского уровней, обеспечивающих реализацию ФГОС НОО и ФГОС ООО
Изучение документов федерального, городского уровня, регламентирующих введение ФГОС ООО	В течение всего периода	Листы ознакомления с документами федерального, городского уровня, регламентирующими введение ФГОС ООО
Внесение изменений и дополнений в Устав МОУ «СОШ п. Орошаемый» (при необходимости)	до 01.09.2022г.	Устав МОУ «СОШ п. Орошаемый»
Разработка приказов, локальных актов, регламентирующих введение ФГОС НОО и ФГОС ООО	май, 2022 — август, 2022	Приказы, локальные акты, регламентирующие переход на новые ФГОС НОО и ФГОС ООО
Разработка на основе ФГОС ДО основной образовательной программы ДО, в том числе рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, в соответствии с требованиями новых ФГОС ДО	до 01.06.2022г.	Протоколы заседаний рабочей группы по разработке основной образовательной программы ДО. Основная образовательная программа ДО, в том числе рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы
Разработка на основе ФГОС НОО основной образовательной программы НОО, в том числе рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, программы формирования УУД, в соответствии с требованиями новых ФГОС НОО	до 01.06.2022г.	Протоколы заседаний рабочей группы по разработке основной образовательной программы НОО. Основная образовательная программа НОО, в том числе рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы, программа формирования УУД
Разработка на основе ФГОС НОО основной образовательной программы НОО, в том числе рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, программы формирования УУД, в соответствии с требованиями новых ФГОС НОО	до 01.06.2022г.	Протоколы заседаний рабочей группы по разработке основной образовательной программы НОО. Основная образовательная программа НОО, в том числе рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы, программа формирования УУД
Разработка на основе ФГОС ООО основной образовательной программы ООО, в том числе рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, программы формирования УУД, программы коррекционной работы, в соответствии с требованиями новых ФГОС ООО	до 01.06.2022г.	Протоколы заседаний рабочей группы по разработке основной образовательной программы ООО. Основная образовательная программа ООО, в том числе рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы, программа формирования УУД, программа коррекционной

		работы
Утверждение основных образовательных программ	До 01.09.2022г.	Протокол заседания педагогического совета.
НОО и ООО, в том числе рабочей программы		Приказ об утверждении образовательных программ
воспитания, календарных планов воспитательной		НОО и ООО, в том числе
работы, программ формирования УУД, программы		рабочей программы воспитания, календарных планов
коррекционной работы ООО, на заседании		воспитательной работы, программ формирования
педагогического совета		УУД, программы коррекционной работы ООО
Разработка учебных планов, планов внеурочной	До 30 мая 2022 г.	Учебный план НОО.
деятельности для 1-х и 5-х классов по новым ФГОС	, ,	Учебный план ООО.
НОО и ООО на 2022/23 учебный год		План внеурочной деятельности НОО.
		План внеурочной деятельности ООО
Разработка учебных планов, планов внеурочной	До 30 мая 2023 г.	Учебный план НОО.
деятельности для 1–2-х и 5–6-х классов по новым ФГОС		Учебный план ООО.
НОО и ООО на 2023/24 учебный год		План внеурочной деятельности НОО.
		План внеурочной деятельности ООО
Разработка учебных планов, планов внеурочной	До 30 мая 2024 г.	Учебный план НОО.
деятельности для 1–3-х и 5–7-х классов по новым ФГОС		Учебный план ООО. План внеурочной деятельности
НОО и ООО на 2024/25 учебный год НОО и ООО на		HOO.
2024/25 учебный год		План внеурочной деятельности ООО
Разработка учебных планов, планов внеурочной	До 30 мая 2025 года	Учебный план НОО.
деятельности для 1–4-х и 5–8-х классов по новым ФГОС		Учебный план ООО.
НОО и ООО на 2025/26 учебный год		План внеурочной деятельности НОО.
		План внеурочной деятельности ООО
Разработка учебного плана, плана внеурочной	До 30 мая 2026 года	Учебный план ООО.
деятельности для 5-9-х классов по новому ФГОС ООО		План внеурочной деятельности ООО
на 2026/27 учебный год		
Разработка и утверждение рабочих программ педагогов	До 31 августа 2022	Рабочие программы педагогов по учебным предметам,
по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и	года	учебным курсам (в том числе и внеурочной
внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного		деятельности) и учебным модулям учебного плана для
плана для 1-х и 5-х классов на 2022/23 учебный год в		1-х и 5-х классов
соответствии с требованиями новых ФГОС НОО и ООО		
Разработка и утверждение рабочих программ педагогов	До 31 августа 2023	Рабочие программы педагогов по учебным предметам,

	T	
по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и	года	учебным курсам (в том числе и внеурочной
внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного		деятельности) и учебным модулям учебного плана для
плана для 2-х и 6-х классов на 2023/24 учебный год в		2-х и 6-х классов
соответствии с требованиями новых ФГОС НОО и ООО		
Разработка и утверждение рабочих программ педагогов	До 31 августа 2024	Рабочие программы педагогов по учебным предметам,
по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и	года	учебным курсам (в том числе и внеурочной
внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного		деятельности) и учебным модулям учебного плана для
плана для 3-х и 7-х классов на 2024/25 учебный год в		3-х и 7-х классов
соответствии с требованиями новых ФГОС НОО и ООО		
Разработка и утверждение рабочих программ педагогов	До 31 августа 2025	Рабочие программы педагогов по учебным предметам,
по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и	года	учебным курсам (в том числе и внеурочной
внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного		деятельности) и учебным модулям учебного плана для
плана для 4-х и 8-х классов на 2025/26 учебный год в		4-х и 8-х классов
соответствии с требованиями новых ФГОС НОО и ООО		
Разработка и утверждение рабочих программ педагогов	До 31 августа 2026	Рабочие программы педагогов по учебным предметам,
по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и	года	учебным курсам (в том числе и внеурочной
внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного		деятельности) и учебным модулям учебного плана для
плана для 9-х классов на 2026/27 учебный год в		9-х классов
соответствии с требованиями новых ФГОС НОО и ООО		
Утверждение списка УМК для уровней НОО и ООО	Ежегодно	Приказ об утверждении списка УМК для уровней
		НОО и ООО с приложением данного списка
Утверждение модели договора между МОУ «СОШ п.	До 1 сентября 2022	Приказ об утверждении модели договора между
Орошаемый» и родителями (законными	года	школой и родителями (законными представителями).
представителями)		Договор между школой и родителями (законными
		представителями)
Внесение изменений в «Положение о формах,	До 1 сентября 2022	Положение о формах, периодичности, порядке
периодичности, порядке текущего контроля	года	текущего контроля успеваемости и промежуточной
успеваемости и промежуточной аттестации		аттестации обучающихся.
обучающихся» в части введения комплексного подхода		
к оценке результатов образования: предметных,		Протокол педсовета об утверждении изменений в
метапредметных, личностных в соответствии с новыми		«Положение о формах, периодичности, порядке
ФГОС НОО и ООО		текущего контроля успеваемости и промежуточной

		аттестации обучающихся» в части введения
		комплексного подхода к оценке результатов
		образования: предметных, метапредметных,
		личностных в соответствии с новыми ФГОС НОО и
		000.
		Приказ об утверждении изменений в «Положение о
		формах, периодичности, порядке текущего контроля
		успеваемости и промежуточной аттестации
		обучающихся» в части введения комплексного
		подхода к оценке результатов образования:
		предметных, метапредметных, личностных в
		соответствии с новыми ФГОС НОО и ООО
Методическое обеспечение постепенного перехода на о		
Разработка плана методической учреждения,	До 1 сентября 2022	План методической работы.
обеспечивающей сопровождение постепенного перехода	года	
на обучение по новым ФГОС НОО и ФГОС ООО		Приказ об утверждении плана методической работы
Корректировка плана методических семинаров	Июнь, ежегодно с	План методических семинаров внутришкольного
внутришкольного повышения квалификации	2022 по 2026 годы	повышения квалификации педагогических работников
педагогических работников школы с ориентацией на		учреждения
проблемы перехода на ФГОС НОО и ООО		
Изучение нормативных документов по переходу на	В течение учебного	Планы работы МО.
новые ФГОС НОО и ФГОС ООО педагогическим	года в соответствии с	_
коллективом учреждения	планами МО,	Протоколы заседаний МО
	ежегодно с 2022 по	
	2027 годы	
Обеспечение консультационной методической	В течение всего	План работы методического совета ОО
поддержки педагогов по вопросам реализации ООП	периода с 2022 по	
НОО и ООО по новым ФГОС НОО и ООО	2027 годы	Планы работы МО.
Организация работы по психолого-педагогическому	В течение всего	План работы педагога-психолога.
сопровождению постепенного перехода на обучение по	периода с 2022 по	
новым ФГОС НОО и ФГОС ООО	2027 годы	

Формирование пакета методи реализации ООП НОО по-но	-	В течение всего периода с 2022 по 2027 годы	Пакет методических материалов по теме реализации ООП НОО по-новому ФГОС НОО
Формирование пакета методи реализации ООП ООО по-но	-	В течение всего периода с 2022 по 2027 годы	Пакет методических материалов по теме реализации ООП ООО по-новому ФГОС ООО
Формирование плана ВШК О постепенного перехода на но реализации ООП НОО и ООО ООО	вые ФГОС НОО и ООО и	До 1 сентября ежегодно с 2022 по 2027 годы	План ОО на новый учебный год. Аналитические справки по итогам ВШК
Формирование плана функци условиях постепенного перех и ООО и реализации ООП НО НОО и ООО	ода на новые ФГОС НОО	До 1 сентября ежегодно с 2022 по 2027 годы	План функционирования ВСОКО ОО на новый учебный год. Аналитические справки по результатам ВСОКО
	постепенного перехода на о	бучение по новым ФГ	ОС НОО и ФГОС ООО
Анализ кадрового обеспечени на обучение по новым ФГОС	ия постепенного перехода	Декабрь 2022 года	Аналитическая справка отдела кадров
Диагностика образовательны профессиональных затруднер работников ОО в условиях по обучение по новым ФГОС НО	х потребностей и ний педагогических остепенного перехода на	Январь 2023 года, ежегодно в период с 2023 по 2027 годы	Аналитическая справка с результатами профессиональных затруднений
Поэтапная подготовка педаго кадров к постепенному перех ФГОС НОО и ФГОС ООО: ра ежегодного плана- графика к педагогических работников, реализующих ОО	гических и управленческих оду на обучение по новым азработка и реализация урсовой подготовки	Ежегодно в течение всего периода с 2022г. по 2027 годы	План курсовой подготовки с охватом в 100 процентов педагогических работников, реализующих ООП НОО и ООО.
Распределение учебной нагру год		До 25 августа ежегодно в период с 2022 по 2027 годы	Приказ об утверждении учебной нагрузки на учебный год
Информационное обеспечен	ие постепенного перехода		ΦΓΟΟ ΗΟΟ μ ΦΓΟΟ ΟΟΟ
Размещение на сайте МОУ «О		В течение всего	Сайт учреждения

информационных материалов о постепенном переходе	периода с 2022 по	
на обучение по новым ФГОС НОО и ФГОС ООО	2027 годы	Пакет информационно-методических материалов
Информирование родительской общественности о	Ежеквартально в	Сайт ОО, страницы в социальных сетях,
постепенном переходе на обучение по новым ФГОС	течение всего	информационный стенд в холле
НОО и ФГОС ООО	периода с 2022 по	
	2027 годы	
Изучение и формирование мнения родителей о	Ежеквартально в	Сайт МОУ «СОШ п. Орошаемый», страницы в
постепенном переходе на обучение по новым ФГОС	течение всего	социальных сетях, информационный стенд в холле
НОО и ФГОС ООО, представление результатов	периода с 2022 по	
	2027 годы	
Информирование о нормативно-правовом,	Ежеквартально в	Сайт МОУ «СОШ п. Орошаемый», страницы в
программном, кадровом, материально-техническом и	течение всего	социальных сетях, информационный стенд в холле
финансовом	периода с 2022 по	
обеспечении постепенного перехода на обучение по	2027 годы	
новым ФГОС НОО и ФГОС ООО		

# 2.5.9.План мероприятий по реализации «Региональной каскадной модели повышения качества образования для школ с низкими результатами обучения»

$N_{\underline{o}}$	мероприятие	сроки исполнения	ответственные
n/n 1.	Анализ данных об образовательных результатов и внешних социальных условиях работы школы: «Стартовая диагностика» - «Проектная диагностика»/«Самообследование».	Апрель-май,2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов
2.	Проведение анализа качества отчетов о результатах самообследования, самоанализа.	Май 2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов
3.	Анкетирование педагогов: «Выявление затруднений педагогов» с целью преодоления профессиональных дефицитов и повышения компетенций.	Июнь 2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР

			Укубасова А. Е - педагог-организатор
4.	Корректировка программ наставничества и планов работы с молодыми педагогами.	Июнь-август 2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый»  Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР  Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов
5.	Диагностика профессиональных дефицитов. Составление индивидуальных траекторий профессионального развития.	Май 2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов

6.	Анализ образовательных дефицитов. Построение индивидуальных образовательных маршрутов.	Июнь-июль 2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов
7.	Обсуждение полученных результатов по определению специфических проблем и плана деятельности по потенциальным точкам роста	Август 2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый»  Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР  Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов
8.	Разработка критериев эффективности и показателей результативности деятельности школы на текущий учебный год.	Июнь-август 2022г.	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов
9.	Формирование банка методических материалов по вопросам образования и воспитания обучающихся, повышения качества образования.	В течение текущего учебного года	М. М. Гапаров- директор МОУ «СОШ п. Орошаемый» Л. С. Ахмерова - заместитель директора по ВР К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР

			Укубасова А. Е - педагог-организатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов
10.	Разработка (корректировка) локальных актов, сопровождающих деятельность по повышению качества образования в Учреждении.	В течение текущего учебного года	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог – организатор, учителя – предметники, кл. руководители
11.	Участие в совместных муниципальных и региональных мероприятиях по обмену опытом между школами.	Постоянно с 2022- по 2027гг.	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог – организатор, учителя – предметники, кл. руководители
12.	Участие в курсах повышения квалификации по вопросам повышения качества преподавания и управления для директоров, заместителей директоров, педагогических работников, в том числе в форме образовательных стажировок.	Постоянно с 2022 по 2027гг.	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог – организатор, учителя – предметники, кл. руководители
13.	Проведение вариативных компетентностных проб для педагогов школы.	Январь 2023г.,2024г.	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог – организатор, учителя – предметники, кл. руководители
14.	Организация деятельности по социальному партнерству с педагогическим сообществом, родительской общественностью.	В течение текущего учебного года	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог – организатор, учителя – предметники, кл. руководители
15.	Проведение итогового мониторинга по оценке уровня качества образования в Учреждении.	Ежегодно до 20 апреля, до 01.06.текущего года	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог – организатор, учителя – предметники, кл. руководители
16.	Анкетирование родителей «Удовлетворяет ли вас деятельность школы в текущем учебном году?»	Июнь текущего учебного года	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог – организатор, учителя – предметники, кл. руководители
17.	Разработка перспективных направлений по развитию школы для повышения образовательных результатов, качества образования.	ежегодно к 01.09. текущего учебного года с 2022 по 2027гг.	Заместитель директора по УВР, заместитель по ВР, педагог — организатор, учителя — предметники, кл. руководители

## 3.Управление реализацией Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Управление реализацией Программы развития учреждения включает в себя следующие функции:

Корректировка, создание (дополнение) локальной нормативной базы.

Обеспечение реализации мероприятий Программы развития ОО.

Осуществление мониторинга реализации Программы развития ОО

Выработка и контроль исполнения управленческих решений по результатам реализации мероприятий Программы развития ОО для формирования и распространения результативных практик ВСОКО МОУ «СОШ п. Орошаемый».

Внутренняя система оценки качества образования способна обеспечить Учреждение востребованной объективной информацией. Данная система позволяет осуществлять анализ данных, полученных в результате проведенных оценочных процедур и планировать на этой основе стратегическое развитие Учреждения, принимать эффективные управленческие решения. При этом Программа развития представляет собой потенциально действенный инструмент, обеспечивающий управление качеством образования по результатам. С одной стороны ВСОКО является основой для разработки Программы развития, с другой стороны выступает инструментом контроля ее реализации.

Функции в рамках управления Программой	Распределение функций по	Перечень распорядительных документов,
развития в соответствие с ВСОКО	должностям/оргструктурам	обеспечивающих выполнение функции
Учреждения/Содержание деятельности		
		еспечивающей реализацию Программы развития ,
регламентирующей функционирование ВСОК	О МОУ «СОШ п. Орошаемый».	
1.1.Разрабатывает, корректирует, дополняет	Гапаров М. М - директор	Устав учреждения
проекты локально-нормативных и	К. Ш. Курайсова - заместитель	
распорядительных документов.	директора по УВР	Положения о структурных элементах.
	Ахмерова Л. С - заместитель	Основные образовательные программы учреждения
	директора по ВР	
	А. Е. Укубасова - педагог-	Положение о внутренней оценке качества образования в
	организатор	Учреждении МОУ «СОШ п. Орошаемый»
	Коллегиальные органы	
	Учреждения	Годовой план работы Учреждения с разделом по
	Рабочие группы педагогов	реализации Программы развития.
		Программа развития МОУ «СОШ п. Орошаемый»

		Отчет о результатах самообследования за текущий год. Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся, о формах, периодичности, порядке проведения. План-график реализации мероприятий ВСОКО план-действий по реализации проектов Программы развития Пакет должностных инструкций руководителя Педагогических и иных работников Учреждения в части обеспечения ВСОКО Смета финансово-хозяйственной деятельности Учреждения. Положение об аттестации педагогических работников. Положение об оплате труда и стимулирующих выплатах педагогическим работникам Учреждения. Должностные инструкции руководящих и педагогических работников с включением функционала по обеспечению ВСОКО
1.2. Разрабатывает, корректирует, дополняет проекты локально-нормативных и распорядительных документов, регламентирующих исполнение мероприятий ВСОКО (инвариативных и вариативных), обеспечивает их обсуждение и утверждение руководителем Учреждения.	Гапаров М. М - директор К. Ш. Курайсова - заместитель директора по УВР Ахмерова Л. С - заместитель директора по ВР А. Е. Укубасова - педагогорганизатор Коллегиальные органы Учреждения Рабочие группы педагогов	Приказы Учреждения, регламентирующие организацию и проведение оценочных процедур (инвариантных и вариативных) в рамках институциональной модели оценки качества дошкольного образования. Положение об аттестации педагогических работников Учреждения. Положение об оплате труда и стимулирующих выплатах педагогическим работникам Учреждения. Положения и регламенты проведения оценочных процедур (вариативных) в рамках ВСОКО

2.1.Организационное обеспечение		Устав учреждения
функционирования ВСОКО		7 1
-		План-график реализации мероприятий ВСОКО
		, план-действий по реализации направлений Программы
		развития
		Пакет должностных инструкций специалистов
		Учреждения.
Осуществляет общую организацию и		Устав учреждения
координацию работы по исполнению		с закрепленной организационной структурой управления,
мероприятий ВСОКО		функционалом педагогических и иных работников
(инвариантных и вариативных).		Учреждения.
		План-график реализации мероприятий ВСОКО
		, план-действий по реализации направлений Программы
		развития
		Пакет должностных инструкций специалистов
		Учреждения с наделенными функциями в части
		обеспечения ВСОКО.
Обеспечивает профессионально-		Основные образовательные программы
педагогическое обсуждение проектов		Приказы об утверждении Положений и регламентов
внутренних процедур оценки качества		проведения оценочных процедур(вариативных) в рамках
дошкольного образования.		модели ВСОКО.
Обеспечивает взаимодействие с органами государственно-общественного управления в		Приказы о регламентах проведения инвариантных оценочных процедур.
Учреждении, профессиональными		Положение о текущем контроле успеваемости и
объединениями педагогов при проведении		промежуточной аттестации обучающихся, о формах,
процедур оценки качества дошкольного		периодичности, порядке проведения.
образования.		Приказы о проведении и результатах проведения
Обеспечивает анализ, интерпретацию,		оценочных процедур (отдельно по каждому
представление и обсуждение результатов		мероприятию).
проведенных мероприятий ВСОКО		
2.2. Научно-методическое обеспечение		Устав учреждения
функционирования ВСОКО	Рабочие группы педагогов	с закрепленной организационной структурой управления,

D.COV.C	П 1 г	1 7
Организует по результатам ВСОКО	Профессиональные сообщества	функционалом педагогических и иных работников
взаимодействие с образовательными	педагогов.	Учреждения.
организациями и иными организациями в		План-график реализации мероприятий ВСОКО
рамках сетевого взаимодействия по вопросам		, план-действий по реализации проектов Программы
организации повышения квалификации		развития
педагогов с применением сетевых и		
дистанционных образовательных		Годовой план работы Учреждения с разделом по
учреждений.		реализации ВСОКО
Организует деятельность Учреждения по		, Программы развития
устранению замечаний, выявленных в ходе		
проведения оценочных процедур.		
Изучает затруднения и потребности		
педагогов при проведении, анализе и		
интерпретации результатов оценочных		
процедур и формирует на его основе план		
научно-методической, методической работы.		
Организует информационное и методическое		План-график реализации мероприятий ВСОКО, план-
сопровождение Учреждения при проведении		действий по реализации проектов Программы развития.
инвариантных и вариативных оценочных		Приказы об утверждении Положений и регламентов
процедур в рамках утвержденной		проведения оценочных процедур (вариативных) в рамках
циклограммы ВСОКО.		модели ВСОКО, включая профессионально-
Координирует работу педагогических		педагогическую экспертизу(обсуждение)
работников Учреждения по сопровождению		Приказы о регламентах проведения инвариантных
Учреждения при проведении инвариантных и		оценочных процедур.
вариативных оценочных процедур в рамках		Приказы о проведении и результатах проведения
утвержденной циклограммы ВСОКО.		оценочных процедур(отдельно по каждому
		мероприятию)
Организует взаимодействие по вопросам		Годовой план работы Учреждения с разделом научно-
аттестации педагогических работников		методического сопровождения ВСОКО (включая
Учреждения.		аттестацию педагогических работников).
_		Положение об аттестации педагогических работников
		Учреждения.

	Положение об оплате труда и стимулирующих выплатах педагогическим работникам Учреждения.
Модератор сайта, учитель, Ахмерова Л. С.	Устав с закрепленной организационной структурой управления, функционалом педагогических и иных работников Учреждения. План-график реализации мероприятий ВСОКО, план-действий по реализации проектов Программы развития Годовой план работы Учреждения с разделом научнометодического сопровождения ВСОКО (включая аттестацию педагогических работников). Регламенты обеспечения информационной безопасности при использовании информационных систем в образовании.
Специалисты и ответственные за сопровождение функционирования федеральных и региональных информационных систем; за информационную безопасность: педагоги, ответственные за организацию и проведение инвариантных и вариативных оценочных процедур в рамках ВСОКО.	Циклограмма (план-график, сетевой график) реализации мероприятий ВСОКО на среднесрочную перспективу. Приказы об утверждении регламентов использования информационных систем в образовании( по каждой системе) Приказы об утверждении регламентов обеспечения информационной безопасности при использовании информационных систем в образовании. Приказы о регламентах проведения инвариантных оценочных процедур. Приказ о функционировании официального сайта Учреждения. Должностные инструкции руководящих и педагогических работников с включением функционала по обеспечению ВСОКО
	Специалисты и ответственные за сопровождение функционирования федеральных и региональных информационных систем; за информационную безопасность: педагоги, ответственные за организацию и проведение инвариантных и вариативных оценочных процедур в рамках

образования на официальном сайте Учреждения.		
у преждения.		
2.4. Финансово-экономическое и	М. М. Гапаров - директор	ООП ДО , НОО,ООО,СОО
материально-техническое обеспечение	Заместитель директора по АХЧ -	Программа развития МОУ ИРМО
функционирования ВСОКО.		
Осуществляет расчет финансового и		Циклограмма (план-график, сетевой график) реализации
материально-технического обеспечения		мероприятий ВСОКО на среднесрочную перспективу.
функционирования ВСОКО на год, квартал, в		Годовой план работы Учреждения.
разрезе ивариантных и вариативных		План финансово – хозяйственной деятельности на год.
оценочных процедур.		Регламенты предоставления отчетности
Готовит и предоставляет отчет о ходе и		
результатах финансового и материально-		
технического обеспечения		
функционирования ВСОКО: годовой,		
поквартальный, в разрезе отдельных		
мероприятий ВСОКО		
Осуществляет взаимодействие с		
Учредителем по вопросам финансового и		
материально-технического обеспечения		
организации и проведения оценочных		
процедур.		
3. Осуществление мониторинга реализации П	рограммы развития МОУ «СОШ п	. Орошаемый»
Утверждает мониторинг функционирования	М. М. Гапаров - директор	Положение о внутренней системе оценки качества
ВСОКО и контролирует исполнение		образования.
мероприятий мониторинга		Годовой план работы Учреждения.
функционирования ВСОКО.		Циклограмма (план-график, сетевой график) реализации
Утверждает результаты мониторинга		мероприятий ВСОКО на среднесрочную перспективу
функционирования ВСОКО; обеспечивает		Приказ о стимулирующих выплатах педагогическим
информационную открытость результатов		работникам Учреждения.
мониторинга (посредством сайта		Приказы о проведении мониторинга функционирования

Учреждения)		ВСОКО и результатах мониторинга функционирования
		ВСОКО.
Организует и осуществляет проведение		Циклограмма (план-график, сетевой график) реализации
мониторинга функционирования ВСОКО в		мероприятий ВСОКО на среднесрочную перспективу.
соответствие с утвержденной циклограммой		Приказы о проведении мониторинга функционирования
ВСОКО		ВСОКО и результатах мониторинга функционирования
		ВСОКО.
Вносит предложения по совершенствованию		
ВСОКО по результатам мониторинга		
функционирования ВСОКО.		
4.Выработка и контроль исполнения уп	равленческих решений по результап	пам реализации мероприятий Программы развития для
формирования и распространения результати	ивных практик ВСОКО	
Подготовка проектов управленческих	Коллегиальные органы	Анализ выполнения циклограммы плана-графика,
решений по результатам мероприятий	Учреждения	сетевого графика, реализации мероприятий за год.
ВСОКО (инвариантных и вариативных)	Рабочие группы педагогов	Приказы о результатах мониторинга функционирования
Обеспечение информационной открытости	Профессиональные сообщества	ВСОКО.
проведения, представления и обсуждения	педагогов.	Приказы о результатах проведения оценочных процедур,
результатов проведенных мероприятий	Мониторинговые группы.	отдельно по каждому мероприятию.
ВСОКО.		Отчет о результатах самообследования за год.
		Анализ деятельности Учреждения за год.
		Публичный доклад Учреждения.

## 4. Мониторинг и оценка реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый» .

<b>№</b>	Мониторинг реализации Про	граммы развития	Оценка реализации Программы развития			
п/п		,				
	вид	инвариантные/	ответственные	продукт/	вид оценки/содержание	основания,
		вариативные	/оргструктуры	результат		направленность
		- период				управленческих
		проведения				решений
1.		ущий мониторинг ;	достижения индикативных п	оказателей Програ	ммы развития Учреждения	
	Внутренний аудит ВСОКО,	в соответствие с		Экспертные	Оперативная оценка	Разработка,
	анализ перечня локальных	годовым планом		заключения,	(текущие показатели)	корректировка(при
	нормативных актов,	Учреждения		аналитические		необходимости)
	необходимых и			материалы,		регламента работы,
	достаточных для			справки,		плана-графика, плана,
	обеспечения ее			протоколы		«Дорожной карты»
	функционирования.			заседания		проектных групп
				рабочих и		реализации Программы
	Наличие полномочий и их	декабрь, май		мониторинговы		развития, регламентов
	результативность у	текущего года		х групп,		работы рабочих и
	действующих			решения		мониторинговых групп;
	организационных структур			органов		годового плана работы
	на период реализации			государственно		Учреждения.
	Программы развития			-		Регламенты
	Проведение заседаний	1 раз в неделю		общественного		предоставления
	рабочих групп,	т раз в неделю		управления,		отчетности, приказы по
				приказы		Учреждению.
	реализующих проекты					Согласование видов и
	Программы развития.	октябрь – май	пуковонители обочну	-		содержания работ,
	Экспертиза организации работы по	1 *	руководители рабочих			требований к их
	1	текущего года	групп			выполнению и сроки
	формулированию					предоставления
	технических заданий и их					1 ' '

	выполнение.							промежуточных
								результатов.
	Профессионально		в соответствие с	руководители	рабочих			Определение критериев
	общественное обс		планом работы	групп				и показателей
	разработанных про		рабочей группы					результативности вклада
	документов, матер	иалов и						педагогов в достижение
	корректировка							показателей
	(доработка)							функционирования и
	Своевременное вв	едение	в соответствие с	руководители	рабочих			развития Учреждения,
	разработанных про		Программой	групп				вклад в индикативные
	практику ВСОКО		развития,					показатели Программы
	Учреждения		«Дорожной					развития.
			картой»					
			картои»					
	Трансляция и публ	пичность	постоянно					
	опыта прошедших							
	экспертизу и обсуждение							
	продуктов проектн	ной						
	деятельности по							
	реализации Програ	аммы						
	развития.							
2.	Промеж	уточный мо	ониторинг достиже	ния индикатив	ных показателе	й и преодолени	я рисков Программы разви	
	Готовность	август			Акт о	*	я оценка (текущие	Приказ УО «О
	Учреждения к	текущего			готовности	показатели)		подготовке
	новому учебного го		года		Учреждения к	: 1.Годовой п	лан Учреждения, с	образовательных
	учебному году				новому	приложения		учреждений к новому
					учебному году	·   -	ан, расписание уроков,	учебному году»
							кождения КПК, график	
							педагогов, план работы	Разработка,
							его совета, план работы с	корректировка(при
						семьей, пла	н работы по ПДД, ОБЖ,	необходимости)

				план летней оздоровительной работы, летнего лагеря.  2.Образовательные программы, реализуемые в текущем учебном году.  3.Учебно-методический комплект к ООП  4.План работы по сетевому взаимодействию.  5.Адаптированные образовательные программы Учреждения.  6.Программы дополнительного образования.  7.Типовой доклад о готовности Учреждения по установленной форме, подписанный руководителем и заверенный печатью учреждения.  8.Пакет документов (документация) педагогов и специалистов	регламента работы проектных групп реализации Программы развития, регламентов работы работы работы работы работы учреждения. Регламенты предоставления отчетности, приказы по учреждению. Приказ «О результатах смотра-готовности учреждения к новому учебному году»
				Учреждения в соответствие с номенклатурой дел.	
Федерали статистич наблюден (форма 8	неские ния	до 25 декабря текущего учебного года	Федеральные статистические наблюдения (форма 85-К) — Сведения о деятельности организации, осуществляющей образовательную деятельность по	1.Оперативная оценка (текущие показатели) 2.Организация деятельности 3.Сведения о численности обучающихся 4.Распределениеобучающихся по группам 5.Распределение обучающихся по возрасту 6.Организация летнего отдыха обучающихся	Приказ по УО ИРМО о подготовке и сдаче отчета 85-К. Разработка, корректировка(при необходимости) регламента работы проектных групп регламентов работы рабочих и мониторинговых групп

			образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми за календарный год.	Язык обучения и воспитания Сведения о педагогическом персонале организации 7.Распределение педагогического персонала по уровню образования и полу 8.Распределение педагогического персонала по возрасту 9.Распределение педагогического персонала по стажу работы 10.Материально-техническая база дошкольной образовательной организации 11.Площадь помещений 12.Наличие помещений 13.Техническое состояние зданий 14.Электронные ресурсы	по подготовке отчета 85-К.
Монито сайта Учрежд	ежегодно	раз рабочие и мониторинговые группы; Управляющий совет Учреждения, родительский комитет	Аналитическая справка НОКО, приказы по МоиН Саратовской области; сертификат участия, диплом Всероссийског о конкурса сайтов по Поволжскому Федеральному	Оценка качества наполнения официального сайта Учреждения: 1.Дизайн 2.Интерактивность 3.Информативностьт. 4.Сопровождение процедур ВСОКО. 5.Сопровождение процедур ГИА. 6.Освещение вопросов оценки качества. 7.Обеспечение информационной безопасности. 8.Доступность для людей с ограниченными возможностями. 9.Грамотность.	Нормативное правовое обеспечение: Федеральный Закон от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ст.28,29); Постановление Правительства Российской Федерации от 10.07.2013г. № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте

		округу, Общероссийск ого рейтинга школьных сайтов.	

образовательной организации в информационнотелекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации» (п.3-5,7-11): Постановление Правительства РФ от 17.05.2017 г. N 575 "O внесении изменений в п. 3 Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационнотелекоммуникационной сети Интернет и обновления информации об образовательной организации Приказ Министерства образования и науки РФ от 5 декабря 2014 г. N 1547"Об утверждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества образовательной

				деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность" Приказ Рособрнадзора от 29.05.2014 N 785 (ред. от 02.02.2016) "Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационнотелекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления на нем информации" (Зарегистрировано в Минюсте России 04.08.2014 N 33423)
Отчет по самообследован ию.	не позднее 20 апреля текущего учебного года	Отчет о результатах самообследова ния за календарный год.	<ol> <li>Аналитическая часть.</li> <li>Общие сведения об Учреждении.</li> <li>Сиситема управления в Учреждении.</li> <li>Оценка образовательной деятельности.</li> <li>Воспитательная работа.</li> <li>Дополнительное образование.</li> <li>Оценка функционирования внутренней системы качества образования.</li> </ol>	Федеральный Закон от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» ст.29 п.3 ч.2. (Учреждение не регламентирует порядок проведения самообследования)

			5. Оценка кадрового обеспечения. 6. Оценка учебно-методического и библиотечно-информационного обеспечения. 7. Оценка материально-технической базы. II. Результаты анализа показателей деятельности Учреждения по состоянию на 30/31 декабря текущего года	
Публичный	не позднее 1	Публичный	1.Общие характеристики	Письмо Министерства
доклад.	августа текущего	доклад за текущий	Учреждения.	образования и науки Российской Федерации
	учебного года	учебный год.	2.Особенности образовательного процесса.	от 28 октября 2010г.№13-312 «О подготовке публичных
			3. Условия осуществления	докладов»
			образовательного процесса:	(Учреждение не регламентирует
			психолого-педагогические условия,	порядок подготовки и публикации публикации публичного
			развивающая предметно-	доклада)
			пространственная среда,	
			материально-технические условия и обеспечение безопасности,	
			финансовые условия,	
			кадровые условия.	

			<ul><li>4. Результаты деятельности Учреждения.</li><li>5. Перспективы и планы развития.</li></ul>	
Анализ деятельности Учреждения за учебный год.	не позднее 1 августа текущего учебного года	Анализ деятельности Учреждения за учебный год.	1.Результаты физкультурно- оздоровительной работы в Учреждении  1.1.Показатели уровня заболеваемости и посещаемости. Показатели группы здоровья воспитанников. Показатели физического развития детей.  1.2.Показатели выполнения натуральных норм питания и организация питания обучающихся  1.4.Показатели о наличии — отсутствии травматизма в Учреждении. Результаты выполнения ООП ДО,НОО,ООО,СОО  2.1.Анализ выполнения годовых задач деятельности Учреждения.  2.2.Результаты выполнения ООП.  3.Результаты повышения профессионального мастерства	

					педагогов.	
					педигогов.	
					3.1. Модель непрерывного	
					образования педагогов.	
					3.2. Формы методической работы по	
					повышению профессионального	
					мастерства педагогов.	
					4.3. Результативность педагогической	
					деятельности за учебный год.	
					4.4. Данные по аттестации педагогов.	
					4.5. Www.copor	
					4.5. Курсовая подготовка, план курсовой подготовки на учебный	
					год.	
					5.Взаимодействие с родителями	
					(законными представителями)	
					6.Заключение. Выводы по	
					результатам деятельности за учебный	
					год.	
					7.Основные цели деятельности	
					Учреждения на следующий учебный	
	год.					
3.			ели программы развития Учр		Подгору Программу возружуя 1 Аманур ма сама-	
	Выполнение индикативных	не позднее 25 декабря года		очередная Программа	Паспорт Программы развития 1. Анализ на основе МОУ «СОШ п. Орошаемый» итоговой оценки	
	показателей	завершения		развития	План реализации мероприятий успешности и итогов	
		ошершения		passiiiiii		

Програм	мы развития	Программы	
Учрежде	ения за	1 1	
период 2	.022-2027гг.		
Пернод 2	7022 202711.		

## Учреждения

Программы развития Анализ результативности внутренней системы оценки качества образования и эффективности реализации Программы развития на период с 2016 по 2022гг.Обоснование необходимости разрешения выявленных противоречий на основе проектного управления Оценка обоснования, цели, задач и способов реализации Программы развития Стратегии и организационные механизмы реализации направлений программы развития

План реализации направлений Программы развития Управление реализацией Программы развития Мониторинг и оценка реализации Программы развития МОУ «СОШ п. Орошаемый»

реализации результативности и эффективности реализации Программы развития Учреждения

2. Формулирование цели, задач, способов реализации выявленных противоречий. 3.Отбор стратегии и организационных механизмов реализации направлений новой Программы развития 4 Обеспечение информационной открытости итоговой оценки успешности и Программы развития Учреждения: внутренней(органы государственнообщественного управления); внешней(отчет о результатах самообследования, размещенный на официальном сайте; аналитическая часть очередной Программы)

Пронумеровано, прошну печатью <u>96</u> м мильного с. Директор школы документов

вовано и скреплено <u>евлисто</u> \_\_\_\_) ли тов

М.М. Гапаров